

Technická univerzita v Liberci

FAKULTA PEDAGOGICKÁ

Katedra: Tělesné výchovy
Studijní program: Ekonomika a management
Obor: Sportovní management

Návrh pro zkvalitnění služeb lyžařského střediska Zadní Telnice v Ústí nad Labem

The project on improvement of quality of services in the skicentre Zadní Telnice in Ústí nad Labem.

Bakalářská práce: 07-FP-KTV-216

Autor:
Lenka MATOUŠKOVÁ

Podpis:

Adresa:
Šrámkova 3209/4
400 11 Ústí nad Labem

Vedoucí práce: PeadDr. Lada Čuříková

Počet

stran	obrázků	tabulek	pramenů	příloh
58	13	7	27	4

V Liberci dne:

Prohlášení

Byl(a) jsem seznámen(a) s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, zejména § 60 – školní dílo.

Beru na vědomí, že Technická univerzita v Liberci (TUL) nezasahuje do mých autorských práv užitím mé bakalářské práce pro vnitřní potřebu TUL.

Užiji-li bakalářskou práci nebo poskytnu-li licenci k jejímu využití, jsem si vědom povinnosti informovat o této skutečnosti TUL; v tomto případě má TUL právo ode mne požadovat úhradu nákladů, které vynaložila na vytvoření díla, až do jejich skutečné výše.

Bakalářskou práci jsem vypracoval(a) samostatně s použitím uvedené literatury a na základě konzultací s vedoucím bakalářské práce a konzultantem.

V Liberci dne:

Lenka Matoušková

.....

Poděkování

Na tomto místě bych chtěla mockrát poděkovat všem, kteří mi při zpracování bakalářské práce pomáhali. Děkuji v první řadě vedoucí práce PaedDr. Ladě Čuříkové za její čas a vedení. Dále bych ráda poděkovala paní Věře Stehlíkové za poskytnutí podkladů územního plánování obce Telnice. Samozřejmě děkuji za podporu mé nejbližší rodině, zejména otci Jiřímu Matouškovi za poskytnutí důležitých technických informací týkajících se běžeckých tratí v Adolfově a také svým přátelům za podporu a pomoc v nejtěžších chvílích.

Anotace

Cílem bakalářské práce bylo určit možnosti rozvoje lyžařského střediska Zadní Telnice v Ústí nad Labem. V teoretické části jsme se zaměřili na analýzu vybraných lyžařských středisek Bedřichov a Boží Dar, která nám pomohla odhalit nedostatky střediska Zadní Telnice. Také jsme vycházeli z územního plánu Telnice, kde jsou zaznamenány všechny plánované výstavby. Účelem praktické části bylo odstranění nedostatků tohoto střediska. Zaměřili jsme se zejména na běžeckou část střediska, na kterou se územní plán zaměřuje méně, než na areál sjezdových tratí. Zpracovali jsme proto návrh na rozšíření běžeckého areálu v Adolfově. Tento plán určuje nové možnosti rozvoje území a slouží jako podklad při dalším rozšiřování střediska.

Annotation

The aim of bachelor work was to determine possibilities of development of ski centre in Zadní Telnice. In the theoretical part I focused on analysis of several ski centers. I chose Bedřichov a Boží Dar which helped me to uncover imperfections of ski centre Zadní Telnice. Then I also derived from Telnice territorial plan where all planned constructions are recorded. The purpose of the practical part was elimination of imperfections in this ski center. I focused most especially on a part of the center that contains cross-country skiing, this is a part on which the territorial plan focuses less than on a part which contains down-hill skiing. That is why I have made project which would enlarge cross-country area and I would set it in Adolfov. This plan sets new possibilities of development in this area and it serves as basis for further expansion of the ski center.

Obsah

Úvod	8
1 Cíl práce	9
2 Výběr středisek vhodných pro srovnání se Zadní Telnicí	10
3 Analýza lyžařského střediska Zadní Telnice v Ústí nad Labem	15
3.1 Historie	15
3.1.1 Historie obce Telnice.....	15
3.1.2 Historie osady Adolfov.....	15
3.2 Popis lyžařského střediska.....	16
3.3 Sjezdové lyžování.....	17
3.4 Běžecké lyžování.....	18
3.5 Doprava do lyžařského střediska.....	18
3.6 Ubytování	19
3.7 Ostatní služby	19
3.8 Letní aktivity	20
4 Analýza lyžařského střediska Bedřichov.....	21
4.1 Historie obce Bedřichov	21
4.2 Popis lyžařského střediska.....	21
4.3 Sjezdové lyžování.....	22
4.4 Běžecké lyžování.....	22
4.5 Doprava do lyžařského střediska.....	23
4.6 Ubytování v obci	24
4.7 Ostatní Služby	24
4.8 Letní aktivity	25
5 Analýza lyžařského střediska Boží Dar	27
5.1 Historie Božího Daru.....	27
5.2 Popis lyžařského střediska.....	28
5.3 Sjezdové lyžování.....	29
5.4 Běžecké lyžování.....	29
5.5 Doprava do lyžařského střediska.....	29
5.6 Ubytování na Božím Daru	30
5.7 Ostatní služby	30

5.8 Letní aktivity	30
6 SWOT analýza	32
6.1 SWOT analýza lyžařského střediska Zadní Telnice.....	34
6.2 SWOT analýza lyžařského střediska Bedřichov	36
6.3 SWOT analýza lyžařské střediska Boží Dar	38
6.4. Vyhodnocení jednotlivých SWOT analýz	39
7 Propojení sjezdových a běžeckých areálů v analyzovaných střediscích.....	43
7.1 Zadní Telnice	43
7.2 Bedřichov	43
7.3 Boží Dar.....	44
8 Vlastní návrh na rozšíření běžeckého areálu v Adolfově.....	45
8.1 Současný stav běžeckého areálů v Adolfově.....	45
8.2 Vlastní návrh na zlepšení běžeckého areálu v Adolfově.....	47
8.4 Realizace projektu	53
Závěr.....	54
Použitá literatura	56
Seznam příloh	58

Seznam zkratk a symbolů

km	kilometr
m	metr
m. n. m.	metr nad mořem
atd.	a tak dále
hod.	hodina
Kč	koruna česká
k. ú.	katastrální úřad
č.	číslo
os.	osoba
ČSAD	Česká autobusová doprava
MHD	městská hromadná doprava
ČR	Česká republika
s. r. o.	společnost s ručením omezeným
SWOT	strengths, weaknesses, opportunities, threats
např.	například

Úvod

Lyžování a veškeré zimní aktivity jsou každoroční součástí většiny z nás a neodlučně patří k plnohodnotnému aktivnímu využití volného času. V zimních měsících nabízí lyžařská střediska široké možnosti využití sjezdového a běžeckého lyžování a spolu s ostatními službami se snaží co nejvíce uspokojit sportovce, aby se střediska stala pravidelným místem jejich návštěv. Každoroční četná návštěvnost těchto středisek a moderní vývoj dnešní doby spolu s neustále se zvyšujícími požadavky sportovců nutí střediska k jejich stálému rozvoji.

Důvodem výběru tématu bakalářské práce je zejména můj kladný vztah ke sportu, nejvíce však k běžeckému lyžování. Jako hlavní objekt jsem si zvolila lyžařské středisko Zadní Telnice v Ústí nad Labem. Díky jeho výborné dostupnosti z nově vybudované dálnice D8 a krátké časové dostupnosti z přilehlých měst, je Zadní Telnice nejbližším střediskem zimní rekreace. Díky možnosti využití mnoha rozmanitých sportovních a rekreačních aktivit přichází rok od roku čím dál více nadšených sportovců. Lyžařské středisko je proto v nejbližší budoucnosti předurčeno k rozšíření, rekonstrukci a modernizaci.

V teoretické části jsme zjišťovali úroveň ostatních lyžařských středisek a porovnávali s úrovní vybraného střediska Zadní Telnice. Z nedostatků, které jsme pomocí analýzy zjistili, jsme dále vycházeli v části praktické. Předmětem praktické části bakalářské práce se proto stal běžecký areál střediska, ke kterému jsme zpracovali návrh na zkvalitnění jeho služeb.

1 Cíl práce

Cílem bakalářské práce je navrhnout možnosti pro zkvalitnění služeb lyžařského střediska Zadní Telnice v Ústí nad Labem.

Dílčí cíle

1. Analyzovat lyžařské středisko Zadní Telnice.
2. Analyzovat lyžařské středisko Bedřichov.
3. Analyzovat lyžařské středisko Boží Dar.
4. Provést SWOT analýzu výše uvedených středisek.
5. Na základě srovnání navrhnout možnosti rozvoje lyžařského střediska Zadní Telnice.

2 Výběr středisek vhodných pro srovnání se Zadní Telnicí

Při výběru středisek jsme vycházeli z určitých parametrů, které jsme zohlednili u více lyžařských areálů v České republice a na jejich základě vybrali vhodná střediska k porovnání se Zadní Telnicí (viz Tabulka č. 1 [8]). Jednotlivá střediska jsou pro snadnější orientaci znázorněna na Obr. 1.

Lyžařské středisko Zadní Telnice je vzdáleno 15 minut od stotisícového města Ústí nad Labem a 27 minut od osmdesátitisícového města Děčín. Proto jsme se zaměřili zejména na střediska, která jsou dostupná maximálně do půl hodiny od těchto přibližně stotisícových měst. Při výběru nám pomáhala tyto kritéria: vzdálenost nejbližšího města od střediska, časová dosažitelnost a počet obyvatel města. Důležitým faktorem pro porovnání byla také úroveň běžeckého a sjezdového lyžování. Délka běžeckých tratí byla jedním z důležitých parametrů výběru. Pokud počítáme s propojením běžeckých tras Zadní Telnice s Altenbergem, jejich celková délka se pohybuje kolem 70 km. Hledali jsme proto střediska s podobnou délkou běžeckých tratí. Úroveň sjezdového lyžování nám pomohly posoudit kritéria, kterými jsou délka sjezdových tratí, stupeň obtížnosti a počet vleků.

Poskytované služby jsou dalším kritériem, které ovlivnilo výběr vhodných středisek k porovnání. Lyžařské středisko Zadní Telnice nabízí různé druhy služeb sloužící veřejnosti. Patří mezi ně lyžařská škola, půjčovna lyžařského vybavení, ski servis, občerstvení, bezplatné parkoviště a další služby, které jsme hledali i u ostatních středisek.

Tabulka č. 1 **Parametry středisek v ČR**

Středisko	Vzdálenost nejbližšího města od střediska v [km]	Dosažitelnost střediska v [min]	Počet obyvatel [tis]	Nadm. výška střediska [m. n. m.]	Délka běžeckých tratí v[km]	Délka sjezd. tratí v [km]	Obtížno st sjezd. tratí	Počet vleků [1]	Poskytované služby
<i>Jizerské hory</i>									
Bedřichov	Liberec 10.71 Jablonec n/N 10.28	18 17	104 000 44 193	707	80	4,5	1,2	8	snow, LŠ, půjč.LV, SkiS, BP , obč.
<i>Krkonoše</i>									
Sportovní areál Harrachov	Rokytnice n/J 14,47	17	3 265	650-1020	110	6,94	1,2,3	1	UR, snow,parag, LŠ, půjčLV, SkiS, PP, SkiB, obč., tenis, bazén
Pec pod Sněžkou	Trutnov 23,19	29	31 859	830-1215	20,5	8,8	1,2	10	UR, snow, LŠ, SkiS, půjčLV, PP, SkiB, obč, bazén
<i>Orlické hory</i>									
Skicentrum Sport profi Deštné v Orlických h.	Nové město n/M 20,94	33	10 205	610-850	40	6,5	1,2,3	10	snow, sánky, LŠ, půjčLV, SkiS, BP, obč., bazén
<i>Kralický Sněžník</i>									
Ski centrum Sněžník Dolní Morava	Šumperk 32,72	50	29 490	748-1200	32	2	1,2,3	4	snow, LŠ, půjčLV, SkiS, PP, SkiB,obč.
<i>Jeseníky</i>									

Malá Morávka-Karlovy-Praděd-	Bruntál 20,13	25	17 686	700-1350	23	11,5	1,2,3	19	snow, LŠ, půjčLV, SkiS, PP, SkiB, obč.
Beskydy									
Pustevny	Frenštát pod Radhoštěm 3,2	9	11 209	620-1095	26	12,5	1,2,3	10	snow, LŠ, půjčLV, SkiS, PP, obč., bazén
Šumava									
Lyžařský areál Zadov	Vimperk 16,1	23	8043	890-1120	80	5	1,2	7	snow, LŠ, půjčLV, SkiS, PP, obč.
Špičák	Železná Ruda 2,5	7	2118	860-1202	60	5,5	1,2,3	9	snow, LŠ, půjčLV, SkiS, PP, obč, tenis
Krušné hory									
Boží Dar	Karlovy Vary 28.85 Oberwiesenthal 4	38 5	50 893	850-1135	70	4,54	1,2,3	9	snow, LŠ, půjčLV, SkiS, PP, obč, bazén
Zadní Telnice	Ústí nad Labem 15.37 Děčín 23.54	15 27	96 000 82 000	750	20 + 60 Altenberg	4,5	1,2,3	9	snow, LŠ, půjčLV, SkiS, SkiB, BP, obč.
Vysočina									
Nové Město na Moravě	Nové město na M. 1 Žďár nad Sázavou 12	2 15	10 506	620-720	108	0,5	1	3	UR, snow, parag, LŠ, půjčLV, SkiS, BP, obč.

Legenda k Tabulce č. 1

Stupeň obtížnosti sjezdových tratí

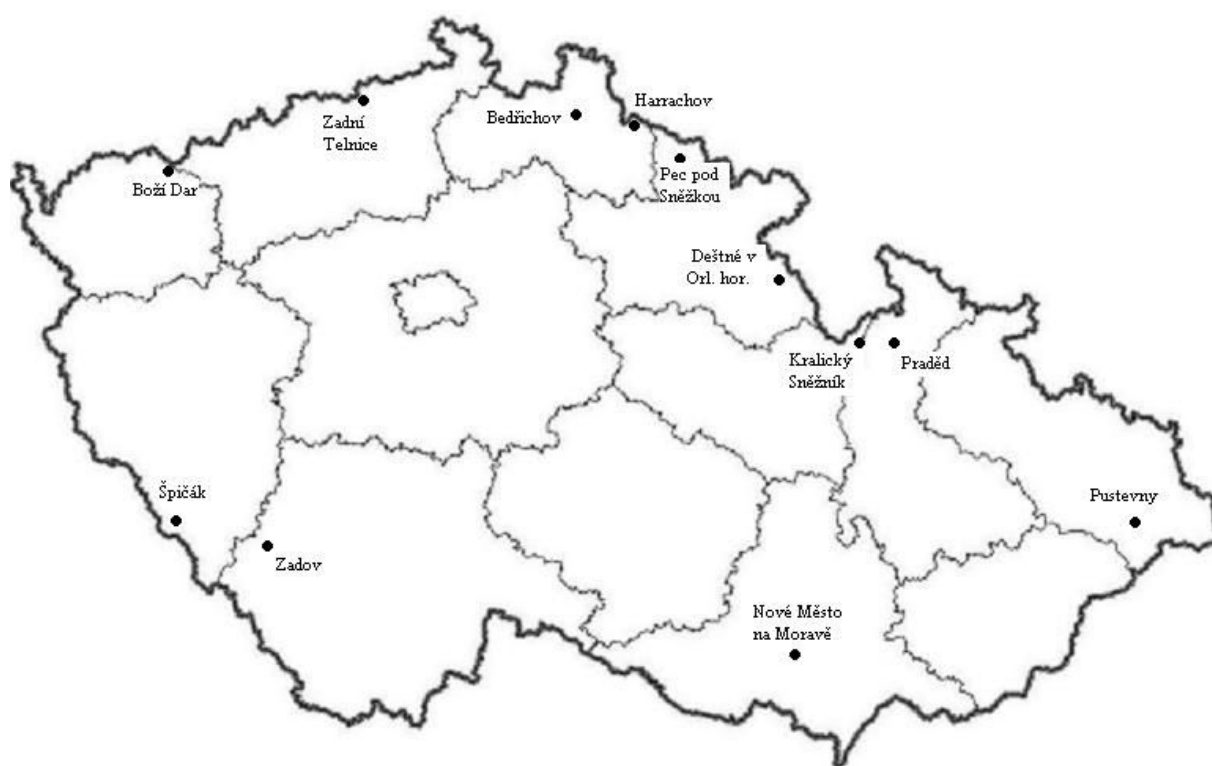
1 lehká sjezdová trať

2 středně těžká sjezdová trať

3 těžká sjezdová trať

Poskytované služby

Jízda na snowboardu:	snow
Lyžařská škola:	LŠ
Půjčovna lyžařského vybavení:	půjč.LV
Ski servis:	SkiS
Bezplatné parkoviště:	BP
Skibus:	SkiB
Občerstvení:	obč.
U-rampa:	UR
Paragliding:	parag
Placené parkoviště:	PP
Krytý bazén:	bazén
Kryté tenisové kurty:	tenis
Sáňkařská dráha:	sáňky



Obr. 1 Mapa vybraných lyžařských středisek

3 Analýza lyžařského střediska Zadní Telnice v Ústí nad Labem

Analýzu lyžařského střediska Zadní Telnice jsme prováděli na základě předem stanovených hledisek, které jsme zohledňovali i u ostatních analyzovaných středisek Bedřichov a Boží Dar.

3.1 Historie

Lyžařské středisko Zadní Telnice je tvořeno sjezdovým areálem, který se nachází na konci obce Telnice zvané Zadní Telnice a běžeckým areálem v osadě Adolfov. Zaměřili jsme se proto na historii obce Telnice i osady Adolfov.

3.1.1 Historie obce Telnice

O Telnici se mluví již od roku 1371 v souvislosti s důlní činností na Rudném vrchu. Z křemenatých žil se zde těžily rudy železa, mědi, olova, zinku a stříbra. V 18. století byla těžba zastavena. Dolování a také těžba dřeva přivedly do údolí Telnického potoka horníky a lesní dělníky, kteří zde založili několik osad, které se postupem času spojily v dnešní obec - Telnici. Mezi významné držitele Telnice před rokem 1627 patřili majitelé Chlumce a Všebořic Kelblové z Geisingu. Jedni z posledních majitelů byla hrabata z Wetphalen, majitelé Chlumce a Krásného lesa a Ledeburové, držitelé Všebořic. Ledeburové vystavěli dnes již zaniklý telnický zámek a kostel. V současné době je zadní část obce Telnice významným lyžařským střediskem [9].

3.1.2 Historie osady Adolfov

Adolfov (750 m. n. m.) je velká osada v údolí Telnického potoka v nejvýchodnější části Krušných hor. Vznikla jako osada lesních dělníků a horníků, těžících na blízkém Rudném vrchu kovové rudy. Založil ji v roce 1833 hrabě Adolf z Ledebouru, majitel všebořického panství. Osada patřila většinou k obci Větrov. Za posledním domem se ještě po druhé světové válce nacházel malý hřbitůvek. S trochou fantazie zde můžete najít bývalé stromořadí, které vedlo ke hřbitovní kapli sv. Antonína Paduánského. V roce 1927 zde žilo v 10 domech 76 stálých obyvatel. Nyní je Adolfov znám spíše jako středisko zimních sportů s blízkými sjezdovkami, běžeckými tratěmi v lesích poblíž státních hranic a řadou chatěk ústeckých sportovců [10].

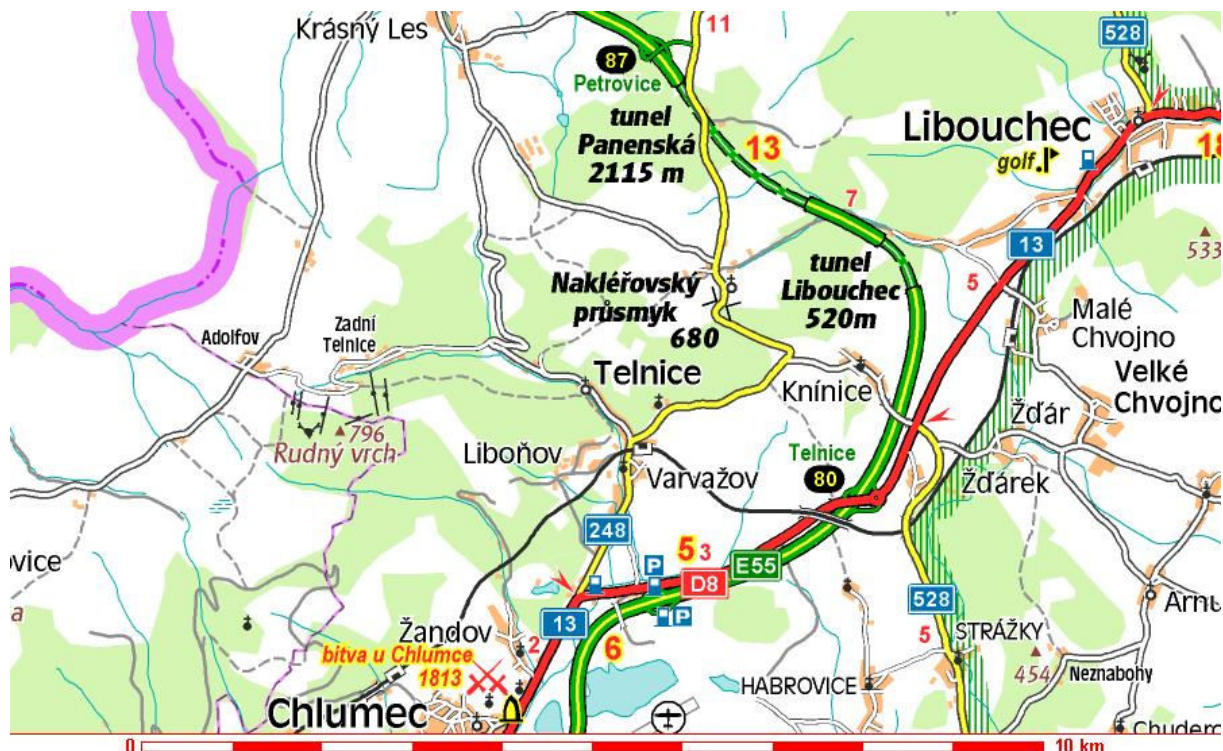
3.2 Popis lyžařského střediska

Zadní Telnice je nejvýchodněji položené lyžařské středisko v Krušných horách, které se pyšní bohatou tradicí sjezdového lyžování. Šest místních vleků, mající délku od 150 do 900 metrů nabízí několik propojených sjezdovek všech druhů obtížnosti. Středisko je velmi dobře dostupné z Děčína a Ústí n.L., hlavního města celého severozápadního regionu [16]. Po otevření dálnice D8 přes Krušné hory je středisko snadno dostupné jak pro návštěvníky ze směru od Prahy tak i od Drážďan (sjezd Knínice – Telnice – Zadní Telnice 4 km, viz Obr. 2). Vzdálenosti měst od lyžařského střediska Zadní Telnice jsou uvedeny v Tabulce č. 2 [15].

Samotné středisko disponuje vysokokapacitním parkovištěm, které se nachází v těsné blízkosti lyžařských vleků. Zadní Telnice nabízí na severních svazích lyžování ve výšce od 600 do 800 m. n. m. Součástí lyžařského střediska Zadní Telnice je běžecký areál v Adolfově, nabízející upravované závodní tratě [16]. Milovníci běžeckého lyžování mohou využít běžeckých tratí směrem na Komáří vížku, dále potom na Cínovec a Altenberg, který nabízí 60 km běžeckých tratí. Je zde možnost sjezdového lyžování na svahu o celkové délce 1500 m [11].

Tabulka č. 2 Vzdálenosti měst od lyžařského střediska Zadní Telnice

	km	min
Zadní Telnice - Ústí nad Labem (96 000 obyvatel)	15,37	15
Zadní Telnice – Děčín (82 000 obyvatel)	23,54	27
Zadní Telnice – Praha (1 165 000 obyvatel)	103,69	80
Zadní Telnice - Altenberg (2 289 obyvatel)	17	30



Obr. 2 Znáznornění dálnice D8

3.3 Sjezdové lyžování

Ve sjezdovém areálu střediska Zadní Telnice mohou lyžaři využívat devět svahů různých obtížností. Mezi nejdelší svah patří svah Macháček dlouhý 600 m s převýšením 100 m [20].

Spodní část střediska se nachází v nadmořské výšce 600 m. n. m., ze které stoupá sedm vleků až do výšky 800 m. n. m. Vertikální převýšení je tedy 200 m. Převážná kapacita všech sedmi vleků je cca 3500 osob za hodinu. Celková délka sjezdových tratí v areálu je 5050 metrů [20].

Středisko díky dvěma vrtulovým a šesti tyčovým dělům nabízí lyžařům 4250 metrů uměle zasněžených tratí a také možnost večerního lyžování na svazích Slalomák a Meva. Tratě jsou strojově upravovány dvěma sněžnými rolbami, které jsou využívána i na úpravu tratí běžeckých. Cena za týdenní lyžování v areálu Zadní Telnice byla na sezónu 2006/2007

stanovena na 900 Kč. Po příjezdu do střediska mají řidiči možnost bezplatného parkování na nově zřízeném parkovišti s kapacitou 500 míst [20].

V areálu sjezdových tratí slouží k závodní činnosti zejména svah Slalomák, na kterém se v průběhu zimní sezóny pořádají veřejné závody v paralelním slalomu, krušnohorské přebory a ostatní domácí závody jako například Krušnohorský pohárek a Telnický rohlík [21].

3.4 Běžecké lyžování

V Adolfově se nacházejí pečlivě upravené závodní běžecké tratě o délkách 500 m, 800 m, 1000 m, 2000 m, 3000 m, 4000 m, 5000 m a turistické okruhy o délkách 3 km, 7 km a 10 km s přímým napojením na Krušnohorskou magistrálu : Cínovec – Komářův vížka – Adolfov – Nakléřov – Tiské stěny. Středisko je přístupné ze silnice od Krásného Lesa a Petrovic, na lyžích potom i z Komářův vížky vzdálené cca 5 km.

V areálu běžeckých tratí v Adolfově se každoročně pořádají v zimní i letní sezóně závody určené zejména lyžařům. Konají se zde krajské přebory a župní žebříčkové závody v běhu na lyžích i v přespolních bězích. Mezi další pořádané závody patří také Telnický lesní běh, Memoriál Karla Janko, nebo Telnická patnáctka.

3.5 Doprava do lyžařského střediska

Do střediska je možné se dopravit pomocí autobusů, které zajišťuje ČSAD, a.s. Autobusy jezdí přímo z Ústí nad Labem, ne všechny ale jedou přímo do střediska. Většina z nich končí 2 km od něj, zbytek bohužel musí cestující urazit pěšky. V období zimní sezóny jezdí do Zadní Telnice speciální autobusy, které lyžaře vozí až do střediska. Tyto autobusy vypravují také ČSAD nebo MHD města Ústí nad Labem. Jízdní řád je přizpůsoben sněhovým podmínkám střediska. Nejjednodušším způsobem dopravení se do střediska je pomocí vlastního automobilu. Vysokokapacitní parkoviště zajišťuje bezproblémové a od sezóny 2002/2003 bezplatné parkování během celého dne. Lze využít i vlakového spojení, pomocí kterého se turisty dopraví do 5 km vzdálené obce Telnice [22].

Parkovací kapacity

Nezbytná výstavba parkoviště v Zadní Telnici z loňského roku předešla problémům ohledně nedostatku parkovacích míst. Řidiči mají v Zadní Telnici k dispozici bezplatné parkoviště s kapacitou 500 parkovacích míst, vybudované v přímé blízkosti sjezdových svahů. Další místo k parkování se nachází v Adolfově, které má kapacitu 50 parkovacích míst.

3.6 Ubytování

Průzkumem možností ubytování a cenových nabídek bylo zjištěno, že v lyžařském středisku Zadní Telnice je k dispozici 11 ubytovacích zařízení s kapacitou 312 lůžek. Jsou to zejména penziony, hotely a turistické chaty. Průměrná cena lůžka na osobu na noc je nejnižší ze všech tří analyzovaných středisek. Cenové rozpětí se pohybuje od 180 – 350 Kč na osobu na noc. Ostatní poskytované služby jsou uvedeny v kapitole 3.7.

3.7 Ostatní služby

V areálu zimního střediska mají turisté možnost občerstvení v pěti restauracích nebo penzionech. Vedle hotelu Telnický Dvůr je to turistická chata Vestas, chata U Vleku, horská chata U Nováčka a penzion Tereza. V osadě Adolfov je to v restauracích Ski centrum Adolfov, horský hotel Adolfovský Dvůr a chata Montana. V obci Telnice zájemci naleznou ubytování i občerstvení v penzionu U Zeleného stromu a v Sauně klubu Telnice.

Novinkou letošní lyžařské sezony je půjčovna zimního vybavení. Zájemci si přímo u vleku mohou zapůjčit nejen sjezdové a běžecké lyže, ale i snowboardy. Pro snowboardisty je připraven snowpark, dráha s upraveným povrchem a sněhovými překážkami.

Aktuální informace o stavu, provozu vleků, horské službě a sněhovém zpravodajství jsou uvedeny na adrese www.zadnitelnice.cz.

3.8 Letní aktivity

Při výběru letních aktivit jsme se zaměřili na oblast rekreačního sportu v dosahu maximálně dvaceti minut od střediska Zadní Telnice.

V okolí Zadní Telnice se nachází hustá síť značených turistických a cykloturistických tras, vedoucích přes nedaleké hranice až do Německa. Nabízí se i možnost přírodního koupání v Chabařovicích (9 min), Chlumci (6 min) a na Varvažově (4 min). Termální koupaliště Brná a Klíše mohou zájemci navštívit v Ústí nad Labem vzdáleném 15 min od střediska. Aquacentrum v Teplicích (18 min) je jedním z dalších míst, která stojí za navštívení.

Přímo v obci Adolfov, běžecké části střediska, mají zájemci možnost jízdy na koni. Tuto aktivitu lze také rozvíjet na jezdecké farmě v Povrlech (30 min) a v Ústí nad Labem na farmě Tatran.

Mezi aktivní využití volného času patří také čas strávený na tenisových kurtech. V důsledku blízké dostupnosti města Ústí nad Labem je možné využívat kurty v centru města, například ve Velkém Březně, na Severní Terasě, nebo na Klíši.

Pro milovníky horolezectví se nedaleko střediska Zadní Telnice nachází horolezecký ráj představující pískovcové skalní město v Tise, v kterém nalezneme 113 registrovaných lezeckých cest [12].

Zajímavé turistické cíle

Ze střediska Zadní Telnice je možnost přístupu k mnoha zajímavým místům, která jistě stojí za povšimnutí a navštívení. Všechny vybrané turistické cíle jsou časově snadno dostupné a od střediska vzdálené nejvýše do půl hodiny.

Jedním z nejnavštěvovanějších míst v blízkosti Zadní Telnice je Komářův vížka, na kterou vede z Bohosudova sedačková lanová dráha. Mezi další možnosti patří návštěva historických míst jako je hrad Střekov v Ústí nad Labem, skanzen v Zubrnici (30 min), napoleónské bojiště u Přestanova (7 min) a u Chlumce (6 min) a pomník Přemysla Otáče ve Stadcích (17 min).

Pro milovníky přírody jistě stojí za navštívení Skalní město Tisá a Zoologická zahrada v Ústí nad Labem [3].

4 Analýza lyžařského střediska Bedřichov

4.1 Historie obce Bedřichov

Na konci 16. století vznikala na tomto území rozsáhlá sklářská huť. Okolo ní brzy vznikla celá ves, která dostala jméno Bedřichov. Sklárna byla v provozu 209 let a poskytovala obyvatelům obce práci. Uživít se v tomto kraji nebylo lehké vzhledem k nepříznivým klimatickým podmínkám. Dlouho se udržoval sníh a kamenitá půda byla jen těžko obdělávatelná. K chovu dobytka byly dobře využitelné pouze okolní louky. Dobře využívaná byla také rozsáhlá naleziště rašeliny. V první polovině 19. století byla rašelina důležitým zdrojem příjmu obyvatelstva. Využívalo bylo i další přírodní bohatství. Zpracovávalo se dřevo a také žula a křemen. Tyto nejrozšířenější nerosty v Bedřichově našly své uplatnění při všech stavbách. Vyrobené zboží se dopravovalo do exportních závodů v Jablonci nad Nisou.

Horním Bedřichovem vedla Hutní cesta z Kristiánova do Rýnovic, která sloužila sklářským hutím, stojícím uprostřed hor. Silnice z Janova do Bedřichova byla postavena až koncem 19. století. Do té doby byl Bedřichov jen zapadlou, vysoko v horách položenou obcí s nepříliš kvalitní vozovou cestou. V současné době je Bedřichov znám spíše jako významné středisko zimní rekreace proslulé svou kvalitou běžeckých tras[5].

4.2 Popis lyžařského střediska

Zimní středisko Bedřichov se nachází v centrální části Jizerských hor a disponuje lyžařskými sjezdovými tratěmi vhodnými pro rodiny s dětmi. Středisko s širokým výběrem přepravních zařízení a rozlehlými pláněmi nabízí denní i večerní lyžování. Bedřichov je místem nástupu na 80 km upravovaných běžeckých tratí Jizerské magistrály. Je snadno dostupný z měst Liberec a Jablonec nad Nisou. Od hlavního města Prahy je vzdálenost již větší. Vzdálenosti měst od lyžařského střediska Bedřichov jsou uvedeny v Tabulce č. 3. Bývalá sklářská osada na horním toku Bílé Nisy leží v horském údolí ve výšce 707 m. n. m. Stala se rekreačním centrem nejen pro obyvatele Jablonecka a Liberecka, ale je považována za jedno z nejvýznamnějších center letní i zimní rekreace v ČR [5].

Tabulka č. 3 **Vzdálenosti měst od lyžařského střediska Bedřichov**

	km	min
Bedřichov – Liberec (104 000 obyvatel)	10,71	18
Bedřichov – Jablonec nad Nisou (44 193 obyvatel)	10,28	17
Bedřichov – Praha (1 165 000 obyvatel)	117,58	104

4.3 Sjezdové lyžování

Sjezdový areál v Bedřichově nabízí lyžařům 10 sjezdových tratí převážně nízkého a středního stupně obtížnosti o celkové délce 6 km. V provozu je 8 lyžařských vleků s přepravní kapacitou 5520 osob za hodinu. Středisko se nachází v nadmořské výšce 707 m. n. m. s převýšením sjezdových tratí od 70 do 100 m. Je zde možnost i večerního lyžování až do 21 hod. Lyžařské vleky jsou v provozu denně od 8:30 do 16:00 hod. Ve středisku je také zřízena lyžařská škola TJ Bižuterie s výukou lyžování i jízdy na snowboardu. Možnost bezplatného parkování mají řidiči na dvou parkovištích v areálu střediska [13]. Na svazích sjezdových tratí probíhají v zimní sezóně školní závody a okresní kola ve sjezdovém lyžování. Výše ceny za týdenní lyžování v uplynulé sezóně 2006/2007 byla stanovena na 1000 Kč.

4.4 Běžecké lyžování

Jednou z nejnavštěvovanějších tras pro běh na lyžích v České republice je Jizerská magistrála, jejíž nástupním místem je právě Bedřichov. Strojová úprava těchto tras vnikla v roce 1984 z iniciativy pořadatelů Jizerské 50, kteří chtěli umožnit účastníkům závodu trénink na tento závod nejen ve dnech příprav před samotným závodem, ale i v průběhu celé zimní sezóny. Tento nápad získal velkou podporu a v Jizerských horách se začala jako poprvé v Čechách rolbou upravovat lyžařská stopa pro širokou veřejnost. Od roku 1999 je Jizerská magistrála upravována Jizerskou obecně prospěšnou společností. Tato společnost byla založena obcí Bedřichov za účelem zkvalitnění celoroční úpravy tras a tím umožnění dalšího rozvoje a zlepšení podmínek pro turistický ruch v Jizerských horách.

Ve stopách magistrály je možnost procestovat celé Jizerské hory a dostat se až do Nového Města pod Smrkem, na Jizerku nebo do Albrechtic. Bedřichov je pak přirozeným a ideálním nástupním místem, odkud jsou trasy upravovány rolbami a sněžnými skútry [23].

Na běžeckých tratích v Bedřichově se každoročně pořádá již zmíněná Jizerská padesátka, v rámci které probíhají závody na 30 km volně, Ski sprint, Malá J50, závod firemních štafet, 50 km klasicky a 25 km klasicky. Mezi další patří také školní závody, Janovská 30 a Jizerských 24hod [5].

Nástupní místa Jizerské magistrály

- Bedřichov Stadion
- Bedřichov Maliník
- Severák-parkoviště u Kapličky
- Polubný - pod Václavkovou studánkou
- Jizerka - Mořina
- Smědava
- Albrechtice v Jizerských horách - Mariánská hora
- Josefův Důl-Peklo [5]

4.5 Doprava do lyžařského střediska

Do Bedřichova je možnost se dopravit dvěma autobusovými linkami – meziměstskou linkou z Liberce nebo linkou č. 1 městské hromadné dopravy z Jablonce nad Nisou. Další možností je také využití vlastní automobilové dopravy.

Parkování v Bedřichově

V Bedřichově jsou k dispozici dvě placená parkoviště, Centrální parkoviště a parkoviště Maliník. Cena se pohybuje od 15 Kč za půl hodiny až po 100 Kč za celý den. Je zde také možnost zakoupení měsíční parkovací karty, jejíž cena činila za sezónu 2006/2007 500 Kč, nebo sezónní parkovací karty s platností od 1. 11. 2006 do 31. 3. 2007 za 1800 Kč [24].

4.6 Ubytování v obci

Z analýzy ubytování a cenových nabídek bylo zjištěno, že v lyžařském středisku Bedřichov je k dispozici 40 penzionů, hotelů, soukromých privátu a horských chat, které nabízí návštěvníkům ubytování s rozmanitým druhem služeb v různých cenových kategoriích.

Většina těchto ubytovacích zařízení je situována kolem hlavní silnice vedoucí Bedřichovem a v oblasti sjezdových a běžeckých tratí. Maximální vzdálenost od penzionů k lyžařskému středisku je cca 600 m., 80% z nich je ale umístěno v těsné blízkosti střediska.

Celková kapacita všech ubytovacích zařízení je cca 721 lůžek. Cena na osobu na noc se pohybuje v rozmezí 180 – 550 Kč a je dána zejména úrovní služeb, které určité ubytovací zařízení poskytuje. Průměrná cena se pohybuje kolem 260 Kč na osobu na noc [4, 25].

4.7 Ostatní Služby

Lyžařské středisko Bedřichov nabízí rozmanité množství služeb, mezi které patří půjčovna lyžařského vybavení včetně servisu, lyžařské školy a možnost občerstvení v restauracích Black bowl a Nisa bowling. Black bowl se nachází ve středu Bedřichova v blízkosti lyžařského areálu Malinovka a poskytuje současně ubytovací a stravovací služby. Restaurace Nisa bowling se nachází přímo u sjezdovky Malinovka. V obou zmíněných restauracích je zřízeno bowlingové centrum. V centrální části Bedřichova mohou návštěvníci využít potraviny Klipo a Potraviny u pošty, v blízkosti kterých se nachází informační centrum. U centrálního parkoviště, v blízkosti běžeckého stadionu, sídlí horská služba [4].

4.8 Letní aktivity

Středisko Bedřichov nabízí v letních měsících různé způsoby využití volného času. Jednou z možností je pronájem čtyř tenisových kurtů, které jsou v provozu od května do září. Nachází se u centrálního parkoviště v areálu sportovního stadionu.

Jizerské hory jsou také ideálním místem pro cykloturistiku. Jsou zde ideální podmínky jak pro začátečníky, kteří nechtějí překonávat příliš velké výškové rozdíly, tak pro sportovce, kteří od vyjížděky do hor očekávají náročný výkon. Z Jablonce nad Nisou je možnost vyjet na Bedřichov cyklobusem, čímž se ušetří cca 5 km jízdy převážně do kopce a odtud se rovnou vydat do Jizerských hor, křižujících několik cyklotras.

V Bedřichově je možné využít koupání v přírodním koupališti cca 100 m od centrálního parkoviště. Chemicky neupravovaná voda nádrže je napájena tmavě zbarvenou vodou, která přitéká z jizerskohorských rašelinišť. Velmi příjemným místem pro odpočinek a koupání je areál přehrady v Jablonci nad Nisou s několika plážemi. Příznivci koupání pod střechou mohou využít plavecké bazény v Liberci a Jablonci nad Nisou nebo liberecký aquapark Babilon.

Jizerské hory mohou turisté vidět z koňského sedla, vydají-li se na Prezidentskou chatu u Bedřichova nebo na farmu Vyšehrad nad Janovem nad Nisou.

V centru Bedřichova byly postaveny dvě bowlingová centra (na počet stálých obyvatel je Bedřichov zřejmě obcí s nejhustší bowlingovou sítí v České republice).

Pouze 3 km od Bedřichova, v sousedním Janově nad Nisou, se nachází bobová dráha s celoročním provozem, dlouhá 900 m, s 22 zatáčkami a karuselem s otočkou o 450 stupňů. Dráha se sjíždí na vozících s gumovými kolečkami a brzdami. Během jízdy se překonává 78 výškových metrů [2, 5].

Všechny letní aktivity jsou dostupné maximálně do půl hodiny od střediska Bedřichov.

Zajímavé turistické cíle

Díky krásné přírodě, která Bedřichov obklopuje, se naskytuje možnost navštívit mnoho turisticky zajímavých míst. Nachází se zde mnoho pomníků a rozhleden, které nám umožňují výhled na Jizerské hory. Patří mezi ně Bramberk, Černá Studnice, Kopanina, Královka, Slovanka a Štěpánka. Mezi pomníky, které můžeme v Bedřichově navštívit patří

pomník Herberta Johnneho, Bokův pomníček, Šámalův pomník, Stammelův kámen, Seibtova studánka, nebo Hiebelův kříž. V okolí Bedřichova také stojí za návštěvu Šámalova chata na Nové Louce, kostel svatého Antonína a zbytky sklářské hutě [2, 5].

5 Analýza lyžařského střediska Boží Dar

5.1 Historie Božího Daru

Založení Božího Daru úzce souvisí s těžbou stříbra a cínu. Po smrti Jiřího Viléma z Tetova připadlo území Jiřímu z Poděbrad. Po roce 1528 byla v regionu nalezena bohatá ložiska stříbrné rudy. Rychlý rozmach dolování vedl k četným sporům o průběh státní hranice mezi Čechami a Saskem. V roce 1533 byla z popudu schneebergských horníků zahájena výstavba obce Božího Daru podle předem stanoveného zastavovacího plánu. Podle pověsti se nová obec původně nazývala Wintersgrün. Název Boží Dar údajně vzešel z výroku saského kurfiřta Johanna Friedricha, jemuž horníci při jeho návštěvě Božího Daru roku 1546 nabídli k odpočinku sedačku ze stříbra. Panovník ji odmítl použít se slovy: „Tento ušlechtilý kov je Vaším chlebem, je to **dar Boží**“. Prvotním způsobem těžby stříbra a cínu bylo povrchové dolování na výstupech rudných žil a rýžování v náplavech potoků. Podél říčky Černé západně od Božího Daru se zachovalo mnoho rýžovnických sejpů, pozůstatků někdejšího rýžování. Po vyčerpání snadno přístupných primárních ložisek horníci přikročili k hlubinné těžbě ražením štol a šachet. Vytěžené rudy se dále zpracovávaly ve stoupách, mlýnech, hutích a hamrech. Nejbohatší stříbrnou šachtou byl kolem roku 1540 důl sv. Vavřince. Export zušlechtěného surového stříbra a cínu z tzv. lesních cínových dolů v oblasti Boží Dar, Horní Blatná, Pernink, Abertamy a Hřebečná byl v 16. století velmi významný. S krušnohorským cínem se obchodovalo po celé Evropě. Kromě stříbra a cínu se v okolí Božího Daru těžily také rudy železné, kobaltové a vismutové. V roce 1561 zde bylo nalezeno i několik zrn zlata. Význam božídarského dolování začal klesat koncem 16. století. Těžba cínu, byť velmi nízká, se v okolí Božího Daru udržela až do počátku 19. století, zcela zanikla v roce 1820.

V letech 1546-1547 Boží Dar připadl k zemím české koruny. I poté trvající spory o hraniční území byly definitivně zakončeny tzv. schneebergskou dohodou z 26. října 1556 mezi českým královstvím a saským kurfiřtstvím. Na jejím základě byly přesně vymezeny hranice obou zemí a v létě 1558 vyznačeny hraničními kameny. Vrcholný rozmach božídarského dolování spadá do 50. a 60. let 16. století, kdy město mělo přes 2000 obyvatel. V roce 1580 král Rudolf II. povýšil Boží Dar na královské horní město. Kolem roku 1800 měl Boží Dar necelých 1400 obyvatel na 200 domů. Po první světové válce se Boží Dar stal

oblíbeným letoviskem a střediskem letní turistiky a zimních sportů. Tento dominantní ráz si městečko naštěstí zachovalo i přes osudové peripetie západního Krušnohoří ve 20. století [6].

5.2 Popis lyžařského střediska

Středisko Boží Dar je jedním z významných středisek zimních sportů. Svou nadmořskou výškou 1 028 m. n.m. je nejvýše položeným městečkem ve střední Evropě. Nachází se na náhorní planině v centru Krušných hor, na státní hranici s Německem. Vyhledávány jsou především zdejší upravené lyžařské běžecké tratě, které v přímém okolí obce dosahují na českém území délky cca 70 km. Lyžařské sjezdové tratě na Božím Daru lze doporučit začátečníkům, rodinám s dětmi, ale i náročnějším lyžařům. V okolí obce se nachází 18 lyžařských vleků a 4 sedačkové lanovky na české a německé straně hranic.

Na obec přímo navazují lyžařské areály NOVAKO a NEKLID s kompletní nabídkou služeb pro lyžaře a snowboardisty. V blízkosti obce se nachází 5 přeshraničních stezek s propojením do sousedního Německa s možností využití běžeckého areálu Oberwiesenthal – Fichtelberg. Oberwiesenthal se nachází 10 km od Jáchymova a nabízí množství kvalitně udržovaných sjezdářských a běžeckých tratí [14].

Středisko je snadno dostupné z Karlových Varů a ze zmiňovaného střediska Oberwiesenthal. Od hlavního města Prahy je však vzdáleno 117 km. Údaje o vzdálenosti měst od lyžařského střediska Boží Dar jsou uvedeny v Tabulce č. 4 [15].

Tabulka č. 4 **Vzdálenosti měst od lyžařského střediska Boží Dar**

	km	min
Boží Dar – Karlovy Vary (50 893 obyvatel)	28,85	38
Boží Dar – Praha (1 165 000 obyvatel)	153,73	157
Boží Dar – Oberwiesenthal (2735 obyvatel)	4	5

5.3 Sjezdové lyžování

Hlavním lyžařským terénem Božího Daru je již přes 70 let úbočí Klínovce zvané **NEKLID** (1028 m. n. m.). Lyžařský areál Neklid nabízí návštěvníkům komplexní služby včetně parkoviště, půjčovny lyží, snowboardů, školy lyžování, rychlého občerstvení a možnost večerního lyžování na dvou osvětlených svazích. Pro snowboardisty je zde vybudován snowpark. Ve středisku se nachází 6 vleků o délce 300 - 1 000 m a sjezdové tratě různých obtížností. Cena týdenního lyžování v areálu Neklid byla v uplynulé sezóně stanovena na 2160 Kč.

Zejména pro začátečníky, rodiny s dětmi a seniory je určen **SKI AREÁL NOVAKO**, který se nachází v centru obce Božího Daru. Součástí je moderní vlek Doppelmayr, na kterém zvládnou jízdu i velmi malé děti. Služby nabízí výborně vybavená půjčovna se servisem lyží a snowboardů, lyžařská škola, dětské lyžařské hřiště, občerstvení a prodejna lyžařského oblečení. Velkou atrakcí v tomto areálu je snowtubing- jízda na nafukovacích duších. Celý areál je uměle zasněžován a denně strojově upravován. V tomto areálu se cena týdenního jízdového pohybovala kolem 1500 Kč [26].

5.4 Běžecké lyžování

Lyžařské středisko Boží Dar nabízí upravené lyžařské běžecké tratě, které v přímém okolí města dosahují na českém území délky cca 70 km. Německé běžecké tratě lze navštívit na lyžích přes turistickou hraniční stezku. V posledních letech proslul hromadný veřejný závod v běhu na lyžích – Karlův běh. V květnu poté navazuje závod horských kol po stopách Karlova běhu s názvem Karel bike. Oba jsou již celostátními závody s mezinárodní účastí [6].

5.5 Doprava do lyžařského střediska

Přístup do střediska zabezpečuje speciální autobus jezdící přímo na Boží Dar. Lyžařský skibus dopravuje lyžaře mezi areály Novako, Neklid a Klínovec v zimní sezóně zdarma. Parkování osobních automobilů v blízkosti vleků zajišťuje na Božím Daru velkokapacitní parkoviště s kapacitou 240 parkovacích míst [17].

5.6 Ubytování na Božím Daru

Z průzkumu ubytování a cenových nabídek bylo zjištěno, že přímo v obci Boží Dar je cca 20 různých druhů ubytovacích zařízení. Většina z nich je přímo v centru obce, v blízkosti lyžařského areálu. Nejčastěji jsou to větší penziony a hotely nabízející více ubytovacích míst pohromadě. Přibližný počet nabízených lůžek je cca 522. Cena za osobu na noc se pohybuje v rozmezí 230 – 500 Kč. Průměrná cena jednoho lůžka na noc činí na Božím Daru 370 Kč [27].

5.7 Ostatní služby

Lyžařský areál Neklid nabízí návštěvníkům komplexní služby včetně parkoviště, půjčovny lyží a snowboardu, školy lyžování, horské služby, rychlého občerstvení, kosmetiky, masáže, směnárny a snowtubingu [6].

5.8 Letní aktivity

Zaměřili jsme se zejména na aktivity, které jsou od střediska Boží Dar dobře časově dostupné. Maximální dobu dostupnosti jsme určili 30 minut.

V blízkosti Božího Daru mohou turisté využívat přírodní koupaliště s minigolfem, kryté bazény v hotelu Praha a v Kurort Oberwiesenthal (4km od Božího Daru), nebo nově otevřený AQUAPARK s tobogány v Klášterci nad Ohří. Další možnost sportovního vyžití nabízí tenisová hala na Božím Daru a 10 km vzdálené Děpoltovice s možností vyjížděk na koni.

Značené množství turistických cest s propojením na německou stranu hranice vytváří ideální podmínky pro turistiku. Jsou zde naučné stezky Božídarské rašeliniště a Blatenský příkop. Cykloturistiku lze provozovat na okruzích různých délek a náročnosti v nadmořské výšce 700 - 1150 m n.m (4 okruhy – Klínovecký okruh, Popovský okruh, Centrální Plešivecký okruh, Hraniční okruh).

Turisté mohou využívat také sportovní středisko Oberwiesenthal, 4 km vzdálené německé město s letní bobovou dráhou, sportovní halou (4 tenisové kurty na odpruženém

povrchu, 6 bowlingových drah, 6 kuželkářských drah, golf, posilovna, stolní tenis, aerobic), bazény, muzeem lyžování, kabinovou lanovkou a dalšími zajímavostmi [2, 6].

Zajímavé turistické cíle

Mezi turisticky nejnavštěvovanější místa patří v okolí Božího Daru starý hraniční kámen, Božidarské rašeliniště, Blatenský vodní příkop, nebo hrad Hasištejn.

6 SWOT analýza

SWOT analýza je komplexní metoda kvalitativního vyhodnocení veškerých relevantních stránek fungování firmy (popř. problémů, řešení, projektů atd.) a její současné pozice. Jádrem metody spočívá v klasifikaci a ohodnocení jednotlivých faktorů, které jsou rozděleny do 4 základních skupin (tj. faktory vyjadřující SILNÉ a SLABÉ stránky a faktory vyjadřující PŘÍLEŽITOSTI a NEBEZPEČÍ). Analýzou vzájemné interakce jednotlivých faktorů silných a slabých stránek na jedné straně vůči příležitostem a nebezpečím na straně druhé lze získat nové kvalitativní informace, které charakterizují a hodnotí úroveň jejich vzájemného střetu [7, 18].

SWOT je zkratkou slov z angličtiny: Strengths (přednosti = silné stránky), Weaknesses (nedostatky = slabé stránky), Opportunities (příležitosti), Threats (hrozby). SWOT analýza tedy představuje kombinaci dvou analýz, S - W a O - T [7]

Analýza příležitostí a rizik - O - T

O - T analýza umožňuje rozlišit atraktivní příležitosti, které mohou firmě (projektu) přinést výhody. Současně též nabádá k zamyšlení nad problémy, se kterými bude firma (projekt) zápasit.

Příležitosti by měly být posuzovány z hlediska jejich atraktivnosti a pravděpodobnosti úspěchu. Naopak rizika z hlediska vážnosti a pravděpodobnosti nastání rizikové události [7]

Analýza silných a slabých stránek (S - W)

Při hodnocení silných a slabých stránek je potřebné každý faktor odstupňovat podle důležitosti (rozhodující silná stránka, marginální silná stránka, neutrální faktor, rozhodující slabá stránka, marginální slabá stránka) a podle intenzity jeho vlivu – výkonu (vysoký, střední, nízký).

Analýza SWOT vychází z předpokladu maximalizací předností a příležitostí a minimalizací nedostatků a hrozeb. Schéma SWOT analýzy je znázorněno v Tabulce č. 5 [7].

Tabulka č. 5 **Schéma SWOT analýzy**

	S – silné stránky	W – slabé stránky
O – příležitosti	Strategie SO	Strategie WO
T - hrozby	Strategie ST	Strategie WT

Legenda:

SO – využít silné stránky na získání výhody

WO – překonat slabiny využitím příležitostí

SW – využít silné stránky na čelení hrozbám

WT – minimalizovat náklady a čelit hrozbám

V následujících kapitolách č. 6.1, 6.2 a 6.3 provedeme SWOT analýzy výše uvedených třech středisek a v kapitole č 6.4 se zaměříme na jejich vyhodnocení.

6.1 SWOT analýza lyžařského střediska Zadní Telnice

Silné stránky

- + Mezi nejsilnější stránky lyžařského střediska Zadní Telnice patří výborná dostupnost díky vybudování dálnice D8. Od 100tisícového města Ústí nad Labem je středisko vzdálené pouze 15,37 km (15min), od 82tisícového města Děčín vzdálené 23,27 km (27 minut) a od hlavního města Prahy je z analyzovaných středisek nejbližší (103,69 km, 1hod 20min).
- + Přímo do lyžařského střediska je v zimní sezóně vypravována speciální doprava z centra města Ústí nad Labem. Těmto speciálním autobusům se říká Sněhuláci.
- + Další silnou stránkou je vysokokapacitní bezplatné parkoviště umístěné v přímé blízkosti lyžařských vleků.
- + Díky přímému kontaktu s Německem se naskytuje možnost využití zahraničního střediska Altenberg vzdáleného pouze 17 km (30 min), nabízejícího výborné sjezdové i běžecké podmínky. V tomto středisku je vybudována jedna z nejmodernějších bobových drah, na které mohou diváci shlédnout závody světových pohárů.
- + Ve středisku Zadní Telnice se setkáme s nejnižšími cenami vleků, ubytování a ostatních poskytovaných služeb.
- + Středisko nabízí poměrně širokou nabídku občerstvení, restaurací a služeb spojených s lyžováním (lyžařská škola, půjčovna lyžařského vybavení a snowboardů, horská služba)

Slabé stránky

- Mezi slabé stránky střediska Zadní Telnice patří v porovnání s Božím Darem jeho nadmořská výška (750 m. n. m.). Středisko se proto musí vyrovnávat s horšími sněhovými podmínkami.
- S analyzovaných středisek má Zadní Telnice nejnižší přepravní kapacitu, což způsobuje zejména o víkendech a svátcích velké fronty u vleků.

- Další slabou stránkou střediska je horší přístup k běžeckým tratím na Adolfově, které jsou nejlépe dostupné pouze vlastním automobilem.
- Mezi slabé stránky také můžeme zahrnout skutečnost, že u běžeckého areálu na Adolfově není zřízena budova sloužící lyžařům k převlečení a odložení potřebných věcí.
- Slabou stránkou střediska Zadní Telnice je jistě také fakt, že je ze všech tří analyzovaných středisek mezi obyvateli nejméně známé.

Příležitosti

- * Díky otevření nové dálnice D8 se středisko stává snadněji dostupným i ze vzdálenějších měst, důsledkem čeho může dojít ke zvýšení návštěvnosti střediska.
- * Středisko prochází stále mnoha příznivými změnami, dochází k jeho rozšíření a modernizaci. Tímto se snaží vyrovnat ostatním známějším a četně navštěvovaným střediskům. Tento fakt by mohl přispět k větší návštěvnosti tohoto střediska.
- * Možnost využití služeb i zahraničními návštěvníky ze sousedního Německa, což přinese středisku větší zisk a tím možnost dalšího rozvoje.

Hrozby

- * V důsledku rozšíření areálu se lyžaři budou muset potýkat s růstem cen vleků.
- * Zvýší-li se celková návštěvnost střediska, zejména ze zahraničí, může hrozit zvýšení cen ubytování, restaurací, občerstvení a všech ostatních služeb v blízkosti areálu.
- * Hrozba přílivu nových návštěvníků, nebo dokonce obyvatel Zadní Telnice a Adolfova může způsobit stavbu nových hotelů, restaurací, obytných domů a tím narušení klidného prostředí v okolí obou lokalit.

6.2 SWOT analýza lyžařského střediska Bedřichov

Silné stránky

- + Mezi přednosti lyžařského střediska Bedřichov patří zejména jeho dobrá dostupnost. Od 100tisícového města Liberec a 45tisícového města Jablonec nad Nisou je středisko vzdálené pouze 18 minut.
- + Bedřichov nabízí širokou síť upravovaných běžeckých tratí, na kterých se každoročně koná množství běžeckých závodů, některé i známé mezinárodně – Jizerská 50, což vyvolává větší povědomost o areálu a záruku jeho kvality.
- + Mezi další přednosti patří umělé zasněžování sjezdových svahů s možností večerního lyžování.
- + Z analyzovaných středisek má Bedřichov největší přepravní kapacitu a to 5520 osob za hodinu.
- + V porovnání s lyžařským střediskem Boží Dar jsou v Bedřichově dostupnější ceny ubytování. Průměrná cena lůžka se pohybuje kolem 260 Kč na osobu za noc.
- + Široký sortiment služeb poskytující návštěvníkům areálu příjemnou rekreaci, patří mezi další přednosti tohoto střediska. Je zde možnost využití lyžařské školy, půjčovny lyžařského vybavení, servisu lyží, občerstvení, restaurací, bowlingu, potravin, nebo horské služby.
- + Krásná příroda nabízí možnost výběru z mnoha letních aktivit, mezi které mimo jiné patří turistika, cykloturistika nebo shlédnutí mnoha zajímavých a pozoruhodných míst v okolí Bedřichova.

Slabé stránky

- Jednou z nevýhod lyžařského střediska Bedřichov je nejnižší nadmořská výška (707 m. n. m.) v porovnání s ostatními analyzovanými středisky.
- Mezi další nevýhody patří vzdálenost střediska od hlavního města. Bedřichov je od Prahy vzdálený 118 km (1 hod 46 min), proto 1 165 000 obyvatel preferuje jiné dostupnější středisko.
- Zejména o víkendech a svátcích vzniká problém, kterým je velké množství lyžařů v

běžeckých stopách.

- Sjezdové tratě jsou přizpůsobeny spíše pro rodiny s dětmi, náročnější lyžaři zde nenajdou takové vyžití jako v jiných střediscích.
- Za nevýhodu můžeme považovat i fakt, že v blízkosti této lokality není žádné blíže dostupné zahraniční lyžařské středisko s vhodnými podmínkami pro lyžařské aktivity.
- Pro velkou návštěvnost střediska není přizpůsoben počet parkovacích míst (pouze dvě parkoviště).
- Středisko také neposkytuje lyžařům potřebné zázemí v podobě šaten a místností pro mazání lyží.

Příležitosti

- * díky výborné kvalitě běžeckých tratí, je Bedřichov místem mnoha závodů, známých i mezinárodně, což může způsobit stále větší návštěvnost střediska, mediální známost mezi lidmi a tím větší příliv peněžních prostředků.

Hrozby

- * Největší hrozbou, která může způsobit menší návštěvnost je nedostatečný počet parkovacích míst v obci Bedřichov. Lidé, kteří zde přijedou na rekreaci a nemají kde zaparkovat, proto jsou nuceni vybrat si jiné lyžařské středisko.
- * Nedostatečný počet parkovacích míst, tak způsobuje, že řidiči staví auta i na zakázaných místech, což může ohrožovat bezpečnost sportovců, rekreantů a obyvatel Bedřichova. V důsledku toho zde mohou také vznikat dopravní zácpy.
- * Další odliv návštěvníků může způsobit v okolí běžeckého stadionu chybějící sociální zařízení a objekt sloužící lyžařům pro přípravu lyží a odložení potřebných věcí.

6.3 SWOT analýza lyžařské střediska Boží Dar

Silné stránky

- + Jednou z největších předností střediska Boží Dar je jeho nadmořská výška (1028 m. n. m.), díky které nabízí středisko nejlepší sněhové podmínky.
- + Středisko je uměle zasněžováno, nabízí možnost večerního lyžování a sjezdové tratě jak pro začátečníky, tak pro pokročilejší lyžaře.
- + Mezi další výhody patří možnost využití speciálního skibusu, který dopravuje lyžaře mezi středisky Novako, Neklid a Klínovec.
- + Vzhledem k četné návštěvnosti střediska je Boží Dar schopen poskytnout dostatečný počet parkovacích míst.
- + Díky umístění Božího Daru v přímém spojení s hranicemi mohou lyžaři využít zahraničních služeb v německém lyžařském středisku Oberwiesenthal vzdáleném 4km (5 minut) od Božího daru, které nabízí výborné podmínky pro běžecké i sjezdové lyžování.
- + Středisko nabízí široký sortiment služeb, které mohou návštěvníci plně využívat (půjčovna lyží a snowboardů, lyžařská škola, prodejna lyžařského oblečení, občerstvení, jízda na nafukovacích duších).

Slabé stránky

- Mezi nevýhody střediska Boží Dar patří horší časová dostupnost z nejbližšího města, Karlových Varů. Boží Dar je od Karlových Varů vzdálený 29 km (38 min).
- Ze všech tří analyzovaných středisek je Boží Dar nejvzdálenější od hlavního města Prahy. 1 165 000 obyvatel Prahy proto musí překonat vzdálenost 153,73 km (2 hod, 37 min).
- Lyžařské středisko nabízí z analyzovaných středisek nejmenší počet svahů pro sjezdové lyžování a za hodinu dokáže přepravit méně lyžařů než lyžařské středisko Bedřichov.

- V důsledku blízkých hranic s Německem se ve středisku Boží Dar setkáme v porovnání s ostatními středisky s nejvyšší cenou vleků, ubytování a ostatních nabízených služeb.

Příležitosti

- * V důsledku dobrého umístění střediska u hranic s Německem, se toto středisko setkává s turisty ze zahraničí. Dochází zde k většímu toku peněz a středisko má proto větší možnost rozvoje a modernizace.




Hrozby























































- * Lyžařské středisko Boží Dar se v důsledku vyšších cenových nabídek všech služeb i vleků může stát méně dostupné a tedy méně navštěvované našimi turisty.

6.4 Vyhodnocení provedených SWOT analýz




V této kapitole jsme se zaměřili na vyhodnocení výše provedených SWOT analýz. V každém středisku se objevují silné a slabé stránky v jiné oblasti. Některé středisko se snaží využívat silných stránek, ze kterých plynou středisku určité příležitosti, jak se stále rozvíjet. Všechna ze středisek ale mají také stránky slabé, kterých by se měla vyvarovat, protože mohou ohrozit jejich plynulost, výnosnost a návštěvnost. Každé ze středisek se snaží nabídnout turistům co nejvíce aby se místa stala trvalým místem jejich návštěv. Každé z nich má jiné výchozí podmínky pro úspěch a musí překonávat jiné překážky pro uspokojení zákazníků. V této kapitole jsme se z analyzovaných středisek pokusili určit to, které v této konkurenci ob stojí nejlépe. Nejlepší kvalitu a současný stav střediska jsem určili podle zvolených hledisek srovnání (viz. Tabulka č. 6). Střediska jsme hodnotili zejména podle kvality běžeckých a sjezdových tratí a podle časové dostupnosti střediska z přílehlých měst a hlavního města Prahy. Dále jsme zjišťovali informace o možnostech dopravy, parkování a využití ostatních služeb a letních aktivit, které střediska nabízí. Vyhodnocení jednotlivých středisek je uvedeno v Tabulce č. 7, na Obr. 3, 4, 5 a pro lepší názornost na Obr. 6.

Tabulka č. 6 **Hlediska srovnání**

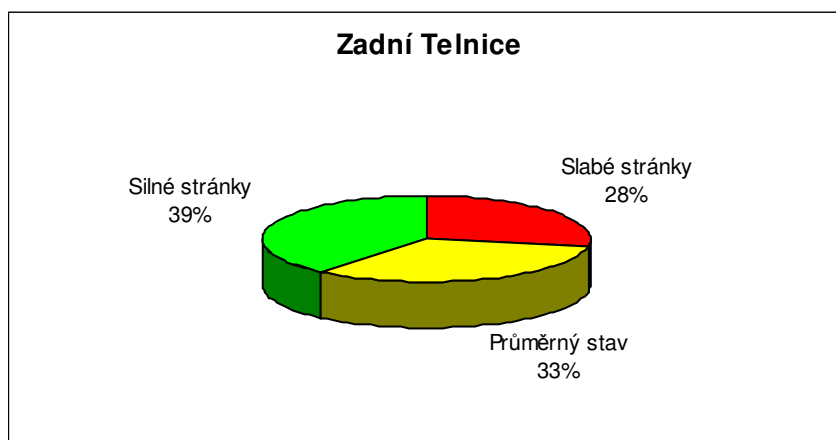
Slabé stránky 
 Průměrný stav 
 Silné stránky 

Hlediska srovnání	Zadní Telnice	Bedřichov	Boží Dar
Nadmořská výška			
Časová dostupnost střediska			
Počet obyvatel v přílehlých lokalitách			
Vzdálenost od hl.města			
Doprava ke středisku			
Parkovací kapacity			
Ceny ubytování			
Ceny vleků			
Délka sjezd tratí			
Obtížnost sjezd tratí			
Počet svahů			
Počet vleků			
Přepravní kapacita			
Dostupnost běžeckých tratí			
Délka běžeckých stop			
Možnost využití zahr. Střediska			
Ostatní poskytované služby			
Možnost využití letních aktivit			

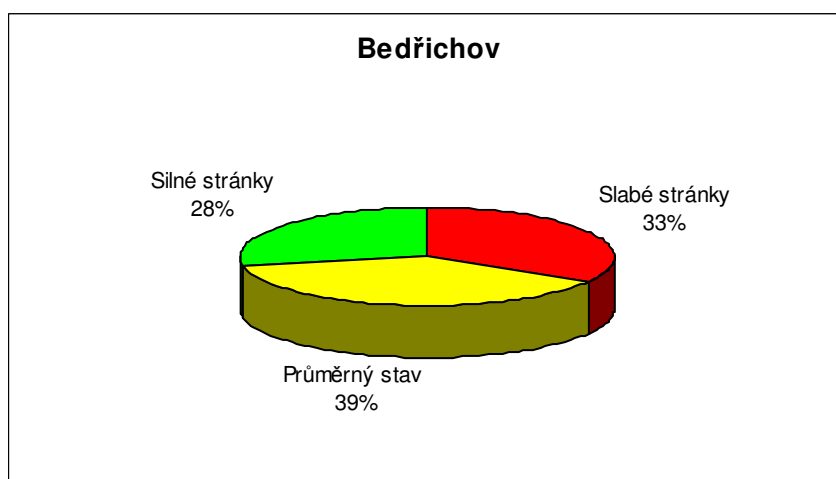
Tabulka č. 7 **Výsledky srovnání středisek**

Středisko			
Zadní Telnice	5x	6x	7x
Bedřichov	6x	7x	5x
Boží Dar	7x	2x	9x

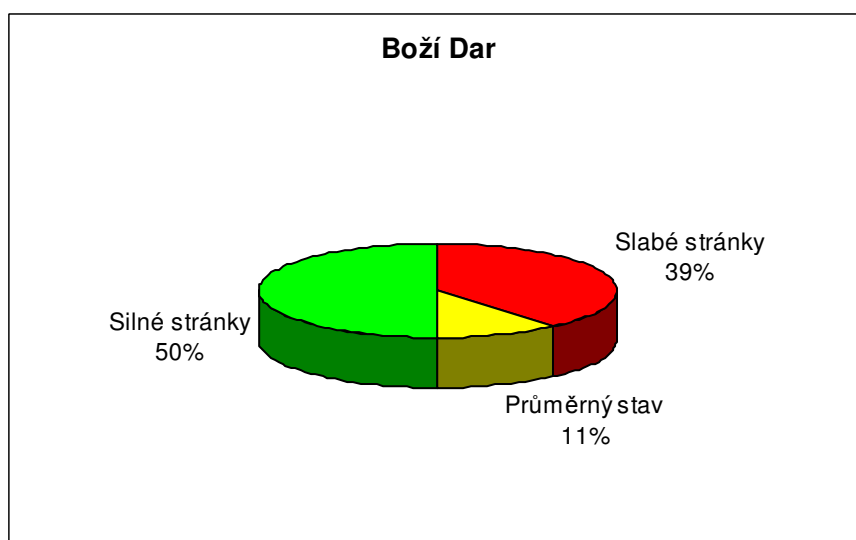
Grafické znázornění výsledků srovnání:



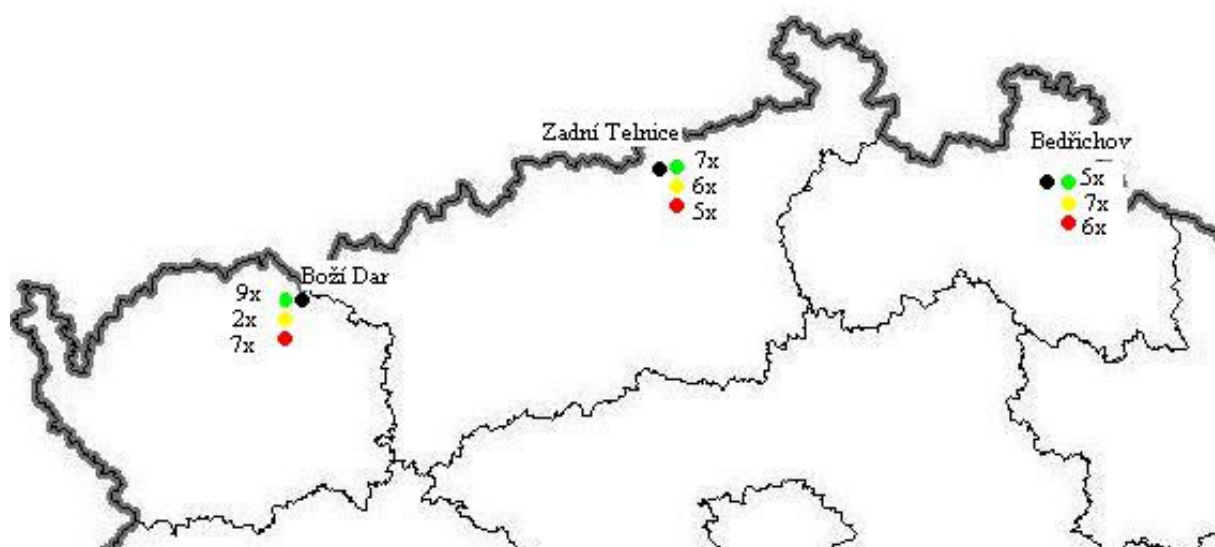
Obr. 3 Graf Zadní Telnice



Obr. 4 Graf Bedřichova



Obr. 5 Graf Božího Daru



Obr. 6 Mapa Analyzovaných středisek s výsledky srovnání

Z výše zpracovaných tabulek a grafů jsme zjistili, že nejvíce slabých stránek se objevuje u lyžařského střediska Boží Dar (39%). Nejméně jich je naopak v lyžařském středisku Zadní Telnice (28%).

Nejvíce kladných hodnot můžeme vidět rovněž u lyžařského střediska Boží Dar (50%). Nejmenší procento nejlepších výsledků jsme objevili u lyžařského střediska Bedřichov (28%).

Ve výsledném součtu kladných, záporných a průměrných hodnot se jako nejlepší středisko jeví lyžařské středisko Boží Dar.

7 Propojení sjezdových a běžeckých areálů v analyzovaných střediscích

Cílem této kapitoly bylo zjistit propojení sjezdových a běžeckých areálů ve střediscích Zadní Telnice, Bedřichov a Boží Dar. Tyto informace byly poté podkladem k vlastním návrhům na rozšíření střediska Zadní Telnice.

7.1 Zadní Telnice

Silnice, která spojuje oba areály je v zimě neudržovaná v důsledku sjezdových tratí, které jsou vedeny přes tuto silnici. Přístup k běžeckým tratím od sjezdového areálu je proto komplikovanější.

Propojení sjezdového areálu s běžeckým

- nástup na běžecké tratě 100 m od vleků a poté po běžeckých stopách 5 km
- vlastním automobilem (30 min jízdy) přes Telnici a Krásný les do Adolfova
- 30 minut chůze od zastávky autobusu v areálu sjezdových tratí
- ze sjezdového svahu cvičná louka 5 minut

Mapa lyžařského střediska Zadní Telnice je uvedena v příloze č. 1.

7.2 Bedřichov

Běžecké a sjezdové tratě jsou v Bedřichově ve velmi blízkém kontaktu. Od nástupu na Jizerskou magistrálu a sjezdovými tratěmi je vzdálenost cca 1 km. Oba areály jsou propojeny silnicí, která vede celou obcí Bedřichov a je udržována i v zimní sezóně. U běžeckého stadionu se nachází zastávka MHD, je zde také vybudováno centrální parkoviště => přístup k běžeckým i sjezdovým tratím je snadný a bezproblémový.

Mapa lyžařského střediska Bedřichov je uvedena v příloze č. 2.

7.3 Boží Dar

Od sjezdových areálů Nováho a Neklid umožňuje přístup k běžeckému areálu hlavní silnice, která tyto dvě střediska spojuje. Vzdálenost, která dělí sjezdový areál od běžeckého je cca 1,5 km. Mezi areály Boží Dar - Neklid a Klínovec jezdí v zimní sezóně zdarma speciální skibus, který dopravuje turisty přímo ke střediskům. Přímou u běžeckého areálu je pouze malé parkoviště s kapacitou cca 20 míst, centrální parkoviště je na Božím Daru (1,5 km). Přístup od sjezdových k běžeckým tratím je proto také poměrně snadný.

Mapa lyžařského střediska Boží Dar je uvedena v příloze č. 3.

8 Vlastní návrh na rozšíření běžeckého areálu v Adolfově

Lyžařské středisko Zadní Telnice má již v územním plánu sídelního útvaru Telnice zaznamenáno několik změn, týkajících se především úprav sjezdových tratí a jejich okolí. Jedná se zejména o rozšíření a prodloužení jednotlivých sjezdových tratí, výstavby nových vleků, pořízení sněžných děl a akumulací nádrže na umělé zasněžování a rozšíření ubytovacích kapacit pro SKI areál. Součástí územního plánu je ale také návrh na letní bobovou dráhu včetně technického zázemí a zařízení, vybudování snowparku a výstavba kryté sportovní haly [1].

V této kapitole se však zaměříme na běžeckou část lyžařského střediska Zadní Telnice, v Adolfově, které se územní plán nevěnoval tak, jako tratím sjezdovým. Z výše provedené SWOT analýzy lyžařských středisek jsme zjistili, že jednou z nejslabších stránek jsou služby poskytované běžcům na lyžích. Pro každé středisko jsou správně a v dostatečné míře poskytnuté služby základem pro spokojenost návštěvníků. Z tohoto důvodu jsme se rozhodli vypracovat návrh pro zkvalitnění služeb v běžeckém areálu v Adolfově. Účelem tohoto návrhu je také zviditelnění střediska Zadní Telnice nad lyžařskými středisky Bedřichov a Boží Dar. Součástí kapitoly je popis současného stavu běžeckého areálu a návrh na jeho rozšíření.

8.1 Současný stav běžeckého areálu v Adolfově

Doprava k běžeckému areálu

Autobusy – Přímo k běžeckému areálu se nelze v současné době dopravit pomocí autobusu. Do střediska ke sjezdovým tratím je možné se dostat pomocí autobusů, které zajišťuje ČSAD, a.s. Autobusy jezdí přímo z Ústí nad Labem, ne všechny ale jedou přímo do střediska. Většina z nich končí 2 km od něj. Zbytek bohužel musí cestující urazit pěšky.

Sněhuláci - V období zimní sezóny jezdí do Zadní Telnice speciální autobusy (Sněhuláci), vozící lyžaře až do střediska, přímo ke sjezdovým tratím. Tyto autobusy vypravují také ČSAD nebo MHD města Ústí nad Labem. Jízdní řád se přizpůsobuje sněhovým podmínkám ve středisku. K běžeckému areálu tyto autobusy dále nepokračují.

Automobil - Nejjednodušším způsobem jak se dopravit do střediska je pomocí vlastního automobilu.

Vlak - Lze využít i vlakového spojení, které dopraví návštěvníky do 5 Km vzdálené obce Telnice.

Většina těchto dopravních prostředků dopraví lyžaře přímo ke sjezdovým tratím (600 m. n. m.). Možností je napojení se na trasu běžeckých stop, ale přímo k běžeckému areálu v Adolfově (750 m. n. m.) je možné se dopravit pouze vlastním automobilem, nebo 30minutovou chůzí do kopce.

Současný stav běžeckých tratí

Lyžařský areál v Adolfově nabízí několik okruhů závodních běžeckých tratí o délkách 500 m, 800 m, 1000 m, 2000 m, 3000m, 4000 m, 5000m. Kromě závodních tratí mohou turisté využívat okruhů o délkách 3 km, 7 km, 10 km a také Krušnohorské magistrály, která vede z Cínovce přes Komáří vížku, Adolfov, Nakléřov až k Tiským stěnám. Převýšení tratí je 80 m. Běžecké tratě jsou propojeny s německou stranou stopami Krušnohorské magistrály směrem na Komáří vížku přes speciální příhraniční přechod Fojtovice-Furstenwalde.

V současné době nejsou běžecké tratě uměle zasněžovány, osvětlovány a nenajdeme zde ani speciální asfaltovou trať pro jízdu na kolečkových lyžích, kterou můžeme najít ve většině modernějších střediscích. V běžeckém areálu také chybí speciální budova sloužící lyžařům na převlečení a uschování potřebných věcí. Sociální zařízení je zde pouze v podobě WC Toi Toi. Možnost občerstvení mají turisté v hotelu Adolfovský dvůr a v hotelu Ski centrum. Současný stav běžeckých tratí je znázorněn v příloze č. 4.

8.2 Vlastní návrh na zlepšení běžeckého areálu v Adolfově

Součástí této kapitoly jsou návrhy, kterými bychom mohli přispět ke zkvalitnění služeb lyžařského střediska Zadní Telnice. SWOT analýza nám odhalila nedostatky, které se v této kapitole podle vlastního uvážení snažíme vyřešit.

Doprava do běžeckého areálu

Lyžařské středisko Zadní Telnice je velmi dobře dostupné prostřednictvím MHD a DP města Ústí nad Labem. Tyto dopravní prostředky lyžaře dopraví pouze ke svahům pro sjezdové lyžování. Výškový rozdíl sjezdových tratí a nástupu na běžecké tratě je 150 m. Největší nedostatek oproti ostatním dvěma lyžařským střediskům je proto propojení běžeckého a sjezdového areálu.

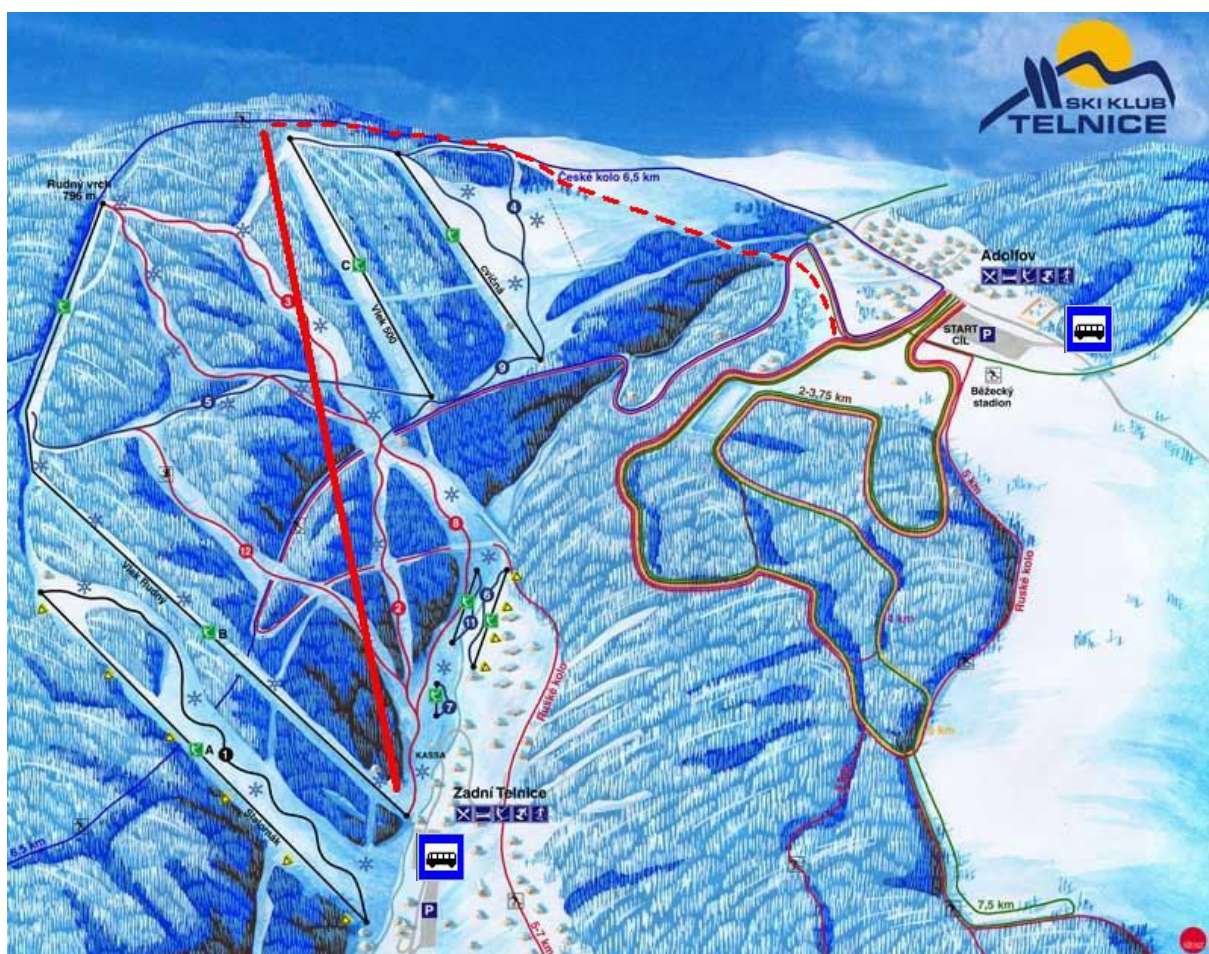
Rychlejší a snadnější přístup k běžeckému areálu by vyřešilo vybudování sedačkové lanové dráhy a zřízení skibusu, který by fungoval jako kyvadlová doprava mezi sjezdovým a běžeckým areálem. Tyto dva druhy dopravy mezi oběma areály jsme vybrali tak, aby dokázaly přepravovat turisty různých věkových kategorií i různé fyzické zdatnosti.

Skibus (kyvadlová doprava)


Tento speciální skibus by dopravoval lyžaře mezi areálem sjezdových a běžeckých tratí. Jeho trasa povede od sjezdových tratí v Zadní Telnici přes Telnici, Krásný Les do Adolfova a stejnou trasou zpět. Délka trasy mezi areály je 10 km. Skibus by mohli lyžaři využívat každou hodinu od 9 do 18 hod. Cenu jedné jízdy jsme předběžně stanovili na 10 Kč s možností zakoupení i jízdy zpáteční, jejíž cena by byla 15 Kč. Kyvadlová doprava je znázorněna na Obr. 7.

Sedačková lanová dráha

Sedačkovou lanovou dráhu jsme navrhli tak, aby nekřížila žádný z vleků a vedla na vrchol svahu Cvičná louka, ze kterého je běžecký areál v Adolfově vzdálený 400 metrů. Začátek sedačkové lanové dráhy je 100 m od autobusové zastávky ve sjezdovém areálu, v blízkosti nástupu na vlek Rudný. Délka lanovky by měla být přibližně 600 m s převýšením 160 m. Návrh sedačkové lanové dráhy je znázorněn na Obr 7.



Obr. 7 Mapa propojení sjezdového a běžeckého areálu střediska Zadní Telnice

- sedačková lanovka
- - - trasa od výstupu z lanovky do Adolfova (500m)
-  skibus (kyvadlová doprava)

Zlepšení technické vybavenosti závodních běžeckých tratí

V běžeckém areálu jsme se zaměřili na technické zlepšení závodních běžeckých tratí, které představují vybudování asfaltového okruhu, zavedení umělého osvětlení a vybudování vodní nádrže na umělé zasněžování. Návrh technického zlepšení běžeckých závodních tratí je zobrazen na Obr 8.

Asfaltový okruh

Asfaltový okruh bude zřízen již na běžeckém stadionu, který je výchozím bodem běžeckých závodních tratí. Asfaltem bude pokryta trať o délce 2 km s převýšením 20 m. Tento okruh bude sloužit zejména pro možnost tréninku na kolečkových lyžích a k provozování ostatních aktivit jako jsou např. jízda na kole, běh, jízda na kol. bruslích, atd.

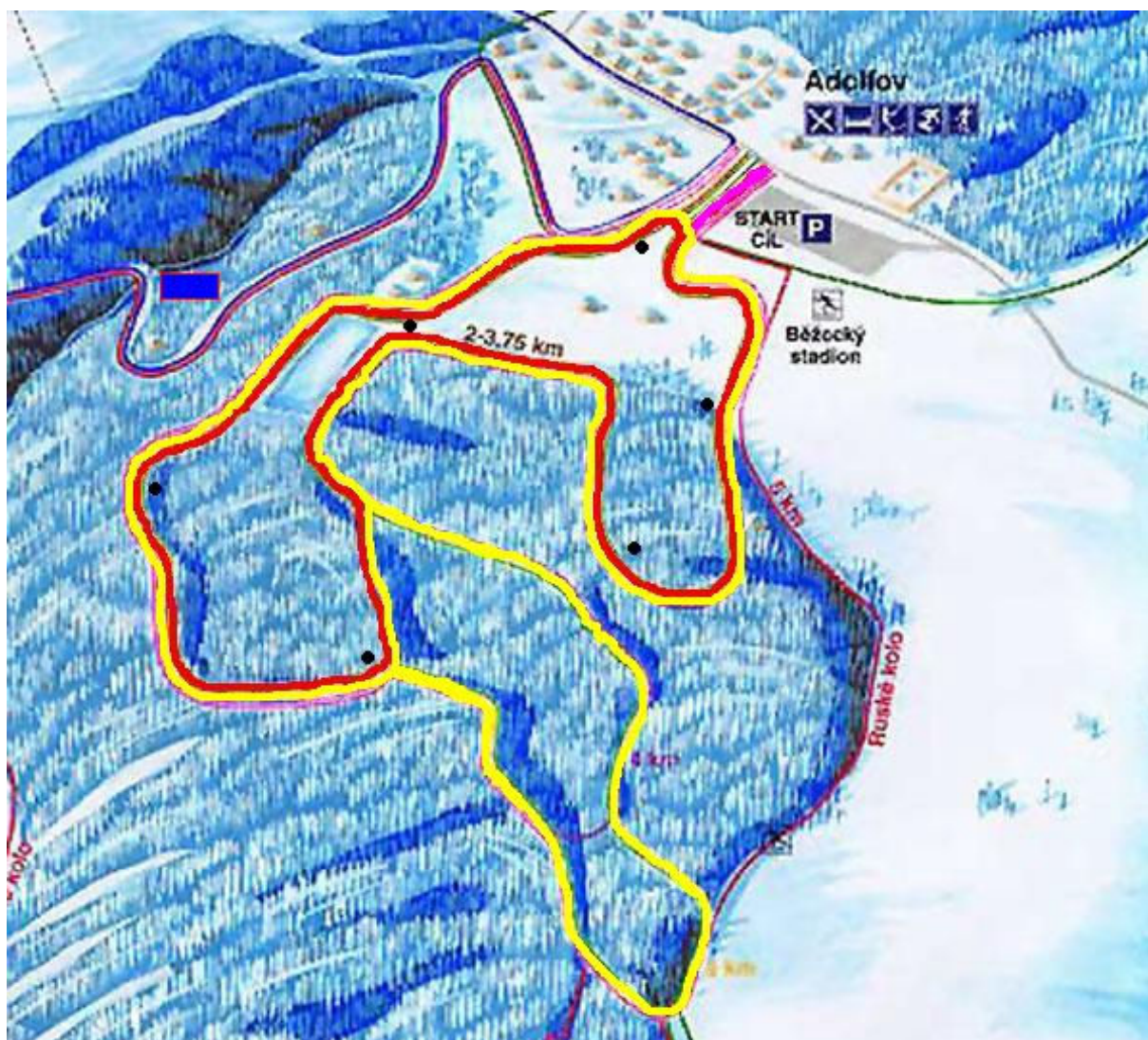
Umělé osvětlení

Umělé osvětlení bude běžecký stadion a závodní okruhy o délkách 2 a 3 km. Umělé osvětlení bude sloužit zejména v zimní sezóně pro osvětlení běžeckých tratí, které budou moci využívat jak členové závodního běžeckého oddílu, tak i široká veřejnost. V letních měsících se díky umělému osvětlení naskytne možnost využití navrženého asfaltového okruhu o délce 2 km pro trénink na kolečkových lyžích i ve večerních hodinách.

Vybudování vodní nádrže, umělé zasněžování

Aby mohly být běžecké tratě uměle zasněžovány, je potřeba vybudovat vodní nádrž o velikosti cca 4000 m³. Díky nižší nadmořské výšce a blízkosti Telnického potoka není problémem zřízení vodní nádrže v přímém kontaktu s běžeckými tratěmi. Vodní nádrž by byla umístěna na horním toku Telnického potoka, přibližně 50 m od běžeckých tratí. Vhodné umístění, snadný přístup k tratím a dostatek vody v Telnickém potoce usnadní a zjednoduší umělé zasněžování běžeckých tratí.

Tratě budou zasněžovány pomocí sněžných děl, která budou umístěna na 2 km okruhu, pokrytým asfaltovou vrstvou. V případě nedostatku přírodního sněhu bude moci být tento okruh uměle zasněžován. Děla jsou umístěna na tomto okruhu, protože asfaltová vrstva drží lépe sníh a není ho potřeba v takovém množství, jako na přírodní terén tratí. K dispozici bude mít středisko 6 pevných a jedno převozná sněžná děla.



Obr. 8 Mapa Technické zlepšení Běžeckých tratí v Adolfově

- asfaltový okruh
- umělé osvětlení
- vodní nádrž
- sněžná děla

Služby pro veřejnost

V této části jsme se zaměřili na služby, které umožní lyžařům lepší sportovní podmínky, snadnější parkování, občerstvení atd. Návrhy služeb pro veřejnost jsou zobrazeny na Obr. 9.

Digitální časomíra

V prostoru stadionu bude zřízena speciální digitální časomíra kondičních testů pro veřejnost. Do tohoto zařízení budou instalovány instruktážní panely pro vyhodnocení testu fyzické zdatnosti. Lyžař poté zjistí, zda je ve fázi nadprůměrné, průměrné nebo podprůměrné fyzické zdatnosti. Tato služba bude lyžařům poskytována za drobný poplatek cca 30 Kč.

Regenerační objekt se sociálním zařízením

V prostoru stadionu, výchozího bodu běžeckých stop, bude vybudováno dosud chybějící sociální zařízení a objekt sloužící lyžařům. Bude zde možnost převlečení, namazání lyží a úschovy osobních věcí ve speciálních skříňkách, které si budou moci zájemci pronajmout po dobu sportovní činnosti. Toto zařízení bude lyžařům k dispozici především o víkendech, svátcích a prázdninách, kdy bude moci být plně využíváno.

Rychlé občerstvení

V blízkosti sociálního a regeneračního objektu bude zřízeno mobilní rychlé občerstvení, sloužící návštěvníkům areálů k doplnění tekutin a energie před i po jejich výkonu. Občerstvení bude opět v provozu pouze ve dnech největší návštěvnosti střediska, zejména o víkendech, svátcích a prázdninách.

Rozšíření parkoviště


Současné parkoviště v Adolfově má kapacitu cca 50 míst. Parkoviště bude proto rozšířeno tak, aby se kapacita zvýšila na 200 parkovacích míst. Nově zřízené parkoviště bude navazovat na současné a bude přistavěno podél silnice až k rohu lesa aby byla splněna požadovaná kapacita.

Propagace střediska

Důležité je také vylepšit propagaci střediska již z dálnice D8 z centra města Ústí nad Labem, Děčína a Teplic formou informačních cedulí a směrovek usnadňujících návštěvníkům přístup ke středisku.



***Obr. 9** Mapa prostoru běžeckého stadionu*

- digitální časomíra
- × rychlé občerstvení
-  regenerační objekt se sociálním zařízením
- - - hranice rozšířeného parkoviště

8.4 Realizace projektu

Všechny výše uvedené návrhy by jistě přispěly k větší návštěvnosti a kvalitě lyžařského střediska Zadní Telnice. Vše však záleží na poskytnutých finančních prostředcích. Na již zveřejněný návrh uvedený v územním plánu sídelního útvaru Telnice poskytlo město Ústí nad Labem 128 milionů a dále jsou v jednání granty evropské unie, jejich částka není ještě přesně známa.

Při vytváření návrhu jsme si vědomi, že některé výstavby jsou nákladnější a pro středisko proto obtížněji realizovatelné. Uvedli jsem zde proto několik fází realizace projektu, sestavených zejména podle důležitosti, systematické návaznosti a postupné finanční možnosti střediska.

V jednotlivých fázích jsem uvedli, na jaké výstavby bychom se podle vlastního vědomí zaměřili, kdyby se uvedené návrhy skutečně staly součástí plánu na rozšíření střediska.

V první fázi se zaměříme na snadnější dostupnost běžeckého areálu zřízením skibusu, který bude sloužit k přepravě turistů mezi sjezdovým a běžeckým areálem.

Po zpřístupnění běžeckého areálu se **v druhé fázi** realizace projektu budeme zabývat vybudováním regeneračního objektu se sociálním zařízením a pořízením digitální časomíry.

Třetí fáze bude věnována výstavbě parkoviště pro maximální kapacitu 200 parkovacích míst.

Ve čtvrté fázi se zaměříme na výstavbu sedačkové lanové dráhy, která opět přispěje ke zlepšení přístupnosti běžeckých tratí.

V poslední páté fázi realizace projektu bude věnována pozornost zejména běžeckým závodním tratím, na kterých proběhne výstavba asfaltového okruhu, vodní nádrže na umělé zasněžování a pořízení sněžných děl. V této fázi také proběhne umělé osvětlení 2 a 3km běžeckého okruhu.

Závěr

Cílem bakalářské práce bylo navrhnout možnosti pro zkvalitnění služeb lyžařského střediska Zadní Telnice v Ústí nad Labem, které již v letošní sezóně začalo plnit plány týkající se jeho rozšíření.

Důvodem pořízení změny územního plánu sídelního útvaru Telnice byl požadavek obce a soukromých stavebníků na výstavbu rodinných domů a komplexní dotvoření sportovně rekreačního zimního střediska Zadní Telnice – Adolfov. Při výběru středisek se vycházelo z parametrů, které byly zohledněny u více lyžařských areálů v České republice, na jejichž základě byla vybrána vhodná střediska pro porovnání se střediskem Zadní Telnice. Důležitým faktorem pro porovnání byla úroveň běžeckého a sjezdového lyžování. Délka běžeckých tratí byla jedním z parametrů výběru. Úroveň sjezdového lyžování nám pomohla posoudit kritéria, kterými byly délka sjezdových tratí, stupeň obtížnosti a počet vleků.

Podkladem pro rozvoj území Zadní Telnice – Adolfov sloužil územní plán obce Telnice. Dále se vycházelo z analýz vybraných středisek. Mezi nejsilnější stránky lyžařského střediska Zadní Telnice patří jeho výborná dostupnost díky nově vybudované dálnici D8, možnost využití zahraničního střediska Altenberg, nízké ceny vleků, ubytování a ostatních poskytovaných služeb. Slabými stránkami tohoto střediska jsou zejména nižší nadmořská výška, v zimní sezóně horší přístup k běžeckému areálu v Adolfově a nedostatečná kapacita parkovacích míst v areálu běžeckých tratí. Areál také nedisponuje sociálním zařízením a regeneračním objektem.

Analýzou bylo zjištěno, že mezi největší přednosti lyžařského střediska Bedřichov patří výhodná poloha měst Liberec a Jablonec nad Nisou, široká síť upravovaných běžeckých tratí a široký sortiment služeb, poskytující návštěvníkům areálu příjemnou rekreaci. Středisko nabízí možnost využití lyžařské školy, půjčovny lyžařského vybavení, servisu lyží, občerstvení, restaurací, bowlingu, potravin, nebo horské služby. Mezi slabé stránky střediska Bedřichov patří nižší nadmořská výška a zejména o víkendech a svátcích velké množství lyžařů v běžeckých stopách. Sjezdové tratě jsou v tomto středisku přizpůsobeny rodinám s dětmi, náročnější lyžaři zde proto nenajdou takové využití jako v ostatních střediscích.

Největší předností střediska Boží Dar je jeho nadmořská výška, díky které nabízí velmi dobré sněhové podmínky. Důsledkem polohy Božího Daru v přímém spojení s hranicemi mohou lyžaři využít zahraničních služeb německého lyžařského střediska Oberwiesenthal, které nabízí výborné podmínky pro běžecké i sjezdové lyžování.

Ve středisku Boží Dar se proto setkáváme s vyššími cenami vleků, ubytování a ostatních nabízených služeb. Další nevýhodou je vzdálenost Božího Daru od hlavního města Prahy, jejíž obyvatelé preferují spíše jiná dostupnější střediska.

Všechna analyzovaná střediska byla porovnávána na základě stejných hledisek, podle nichž byla vyhodnocena jejich kvalita. Výsledným součtem kladných, záporných a průměrných hodnot se jako nejlepší středisko jeví lyžařské středisko Boží Dar. Znázornění výsledků jednotlivých středisek je uvedeno v Tabulce č. 7 a v Grafech č. 1, 2, 3.

Na základě srovnání výše zmíněných středisek bylo zjištěno, že největším nedostatkem lyžařského střediska Zadní Telnice se ukázala dostupnost mezi sjezdovým a běžeckým areálem. V důsledku přímého kontaktu běžeckých stop s německou stranou se největší možnost rozvoje jeví v běžeckém lyžování v Adolfově. Cíl a předmět návrhu rozvoje lyžařského střediska Zadní Telnice proto směřoval ke zdokonalení běžeckého areálu v Adolfově a jeho okolí. Přístup k běžeckým tratím byl zjednodušen pomocí sedačkové lanovky a zavedením kyvadlové dopravy. Součástí návrhu je také výstavba nového parkoviště, technická úprava běžeckých tratí, vybavení běžeckého areálu rychlým občerstvením a speciálním zázemím pro lyžaře.

Všechny objekty, které jsou předmětem návrhu byly voleny tak, aby co nejvíce zjednodušily přístup ke středisku, podpořily jeho návštěvnost, umožnily lepší sportovní podmínky jak pro turisty tak pro výkonnostní sportovce a tím se dostaly do povědomí více zájemců o zimní i letní aktivity.

Lyžařské středisko Zadní Telnice má před sebou vzhledem ke svému postavení mezi velkými městy, snadnému přístupu a přímému kontaktu se zahraničím velkou budoucnost a možnost stálého rozvoje. Tato práce je podkladem k dalšímu rozvoji lyžařského střediska Zadní Telnice v Ústí nad Labem a může být předmětem jeho budoucího rozšíření.

Použitá literatura

- [1] OBEC TELNICE *Návrh zadání 2. změny územního pránu sídelního útvaru Telnice*, září 2005
- [2] MLEJNKOVÁ, L., ZEMEK, J. a kol. *Procházka po krajích České republiky* 1. vydání Praha: Ministerstvo pro místní rozvoj a DaDa, a. s. 2001, ISBN 80-903064-0-3
- [3] ČERNOCH, J. *Ústí nad Labem a okolí* 1. vydání : Dialog 1993, ISBN: 80-85194-96-1
- [4] *Jizerské hory Ski bižu*, s. r. o. 2007
- [5] ČIHAŘ, M., *Naše hory* 1. vydání Praha 2: Ottovo nakladatelství 2002, ISBN 80-7181-760-0
- [6] DAVID, P. a SOUKUP, V. *Krušné hory* 1. vydání Praha: Soukup & David, s. r. o. 2002, ISBN 80-86050-23-8
- [7] VEBER, J. a kol. *Management* 1. vydání Praha: Management Press 2001, ISBN 80-7261-029-5
- [8] SITOUR, SPVL, CZECH TOURISM *Lyžařská střediska 2005/2006* 1. vydání Praha 2005
- [9] *Telnice*. Dostupné na WWW: <http://www.obecni-urad.net/source/historie.php?ID=448> [cit. 2007-03-10]
- [10] *Adolfov*. Dostupné na WWW: <http://web.usti-nl.cz/polabi/obce/ul/adolfov.htm> [cit. 2007-03-10]
- [11] *Sport activities*. Dostupné na WWW: http://www.bobwm2008.com/index.php?lang=eng&content=bahn_aberg [cit. 2007-03-15]
- [12] *Tiské stěny*. Dostupné na WWW: <http://www.krusnohorci.net/tipy.php?akce=lokalita&lok=3&from=0> [cit. 2007-02-28]
- [13] *Středisko Bedřichov nabízí návštěvníkům*. Dostupné na WWW: <http://www.tjbizuterie.cz/tjbizuterie/summer/bedrichov.php> [cit. 2007-02-21]
- [14] *Současnost Božího Daru*. Dostupné na WWW: http://www.bozi-dar.cz/vismo/dokumenty2.asp?id_org=886&id=35611&p1=25260 [cit. 2007-03-28]
- [15] *Plánovač tras*. Dostupné na WWW: <http://www.mapy.cz/> [cit. 2007-03-05]
- [16] *Zadní Telnice*. Dostupné na WWW: <http://www.volny.cz/skitelnice/> [cit. 2007-01-18]
- [17] *Poloha a dosažitelnost*. Dostupné na WWW: <http://www.ceskehory.cz/objekty/skimain.asp?ID=20&page=popis> [cit. 2007-03-28]

- [18] *SWOT analýza*. Dostupné na WWW:
<http://www.businessinfo.cz/cz/clanek/podnikatelsky-plan/co-obsahuje-podnikatelsky-plan-swot-an/1001521/39287/> [cit. 2007-04-10]
- [19] *Aktuální informace z lyžařského střediska*. Dostupné na WWW: <http://www.ski-telnice.cz/> [cit. 2007-01-18]
- [20] *Parametry lyžařského střediska*. Dostupné na WWW: <http://www.ski-telnice.cz/> [cit. 2007-01-20]
- [21] *Závodní lyžování*. Dostupné na WWW: <http://www.ski-telnice.cz/> [cit. 2007-01-20]
- [22] *Doprava do lyžařského střediska*. Dostupné na WWW: <http://www.ski-telnice.cz/> [cit. 2007-01-20]
- [23] *Jizerská magistrála*: Dostupné na WWW:
<http://www.bedrichov.cz/cz/aktivita/bezecke-lyzovani/magistrala/> [cit. 2007-03-12]
- [24] *Ceník parkovného*: Dostupné na WWW: <http://www.bedrichov.cz/cz/obec-bedrichov/parkovani/> [cit. 2007-03-12]
- [25] *Ubytování v obci*: Dostupné na WWW: <http://www.bedrichov.cz/cz/sluzby/ubytovani-v-obci/> [cit. 2007-03-18]
- [26] *Skiareály*: Dostupné na WWW: <http://www.bozidar.cz/areal.php?lang=1&ro=1> [cit. 2007-04-01]
- [27] *Ubytování Boží Dar*: Dostupné na WWW:
<http://www.krusnohorci.net/ubytovani.php?akce=obec&obec=27> [cit. 2007-04-05]

Seznam příloh

Příloha č. 1 – Mapa lyžařského střediska Zadní Telnice

Příloha č. 2 - Mapa lyžařského střediska Bedřichov

Příloha č. 3 – Mapa lyžařského střediska Boží Dar

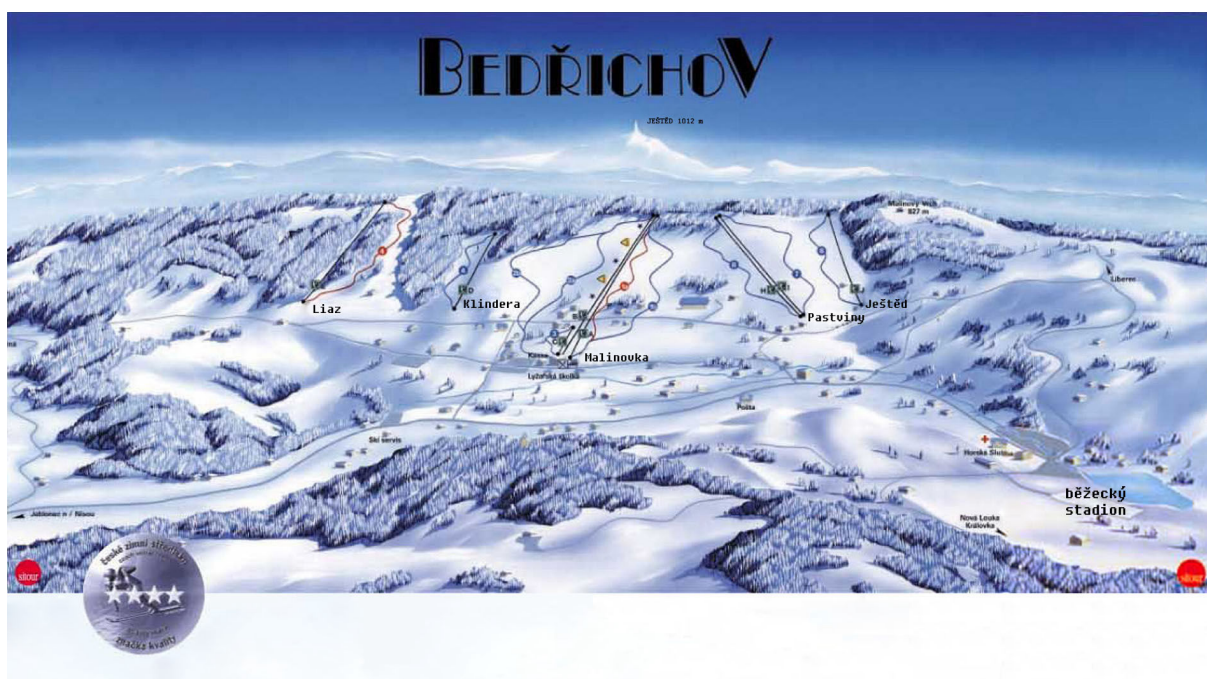
Příloha č. 4 – Mapa běžeckého areálu Zadní Telnice

Příloha č. 1



Obr. 10 Mapa lyžařského střediska Zadní Telnice

Příloha č. 2



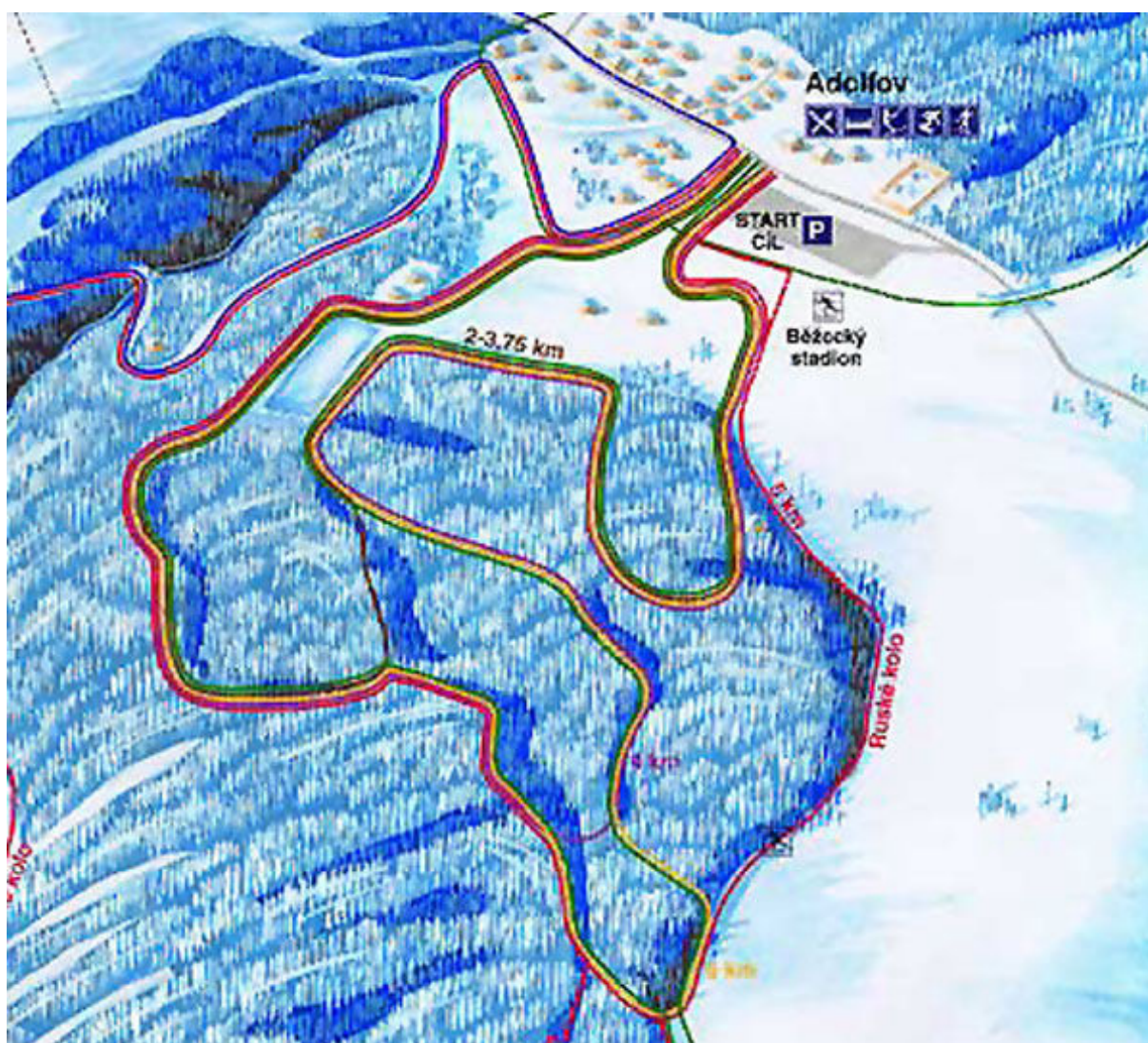
Obr. 11 Mapa lyžařského střediska Bedřichov

Příloha č. 3



Obr. 12 Mapa lyžařského střediska Boží dar

Příloha č. 4



Obr. 13 Mapa běžeckého areálu lyžařského střediska Zadní Telnice